



STRATEGIA DE DEZVOLTARE 2021-2025

CURTEA DE CONTURI A REPUBLICII MOLDOVA

CUPRINS:

INTRODUCERE	2
PROVOCĂRILE ȘI OPORTUNITĂȚILE ACTUALE	3
VIITORUL CURȚII DE CONTURI	5
PILONI STRATEGICI	7
PILONUL I: CONTRIBUIREA LA BUNA GESTIUNE A BANILOR PUBLICI PRIN CREȘTEREA IMPACTULUI ACTIVITĂȚII DE AUDIT	7
PILONUL II: DEZVOLTAREA DURABILĂ A CURȚII DE CONTURI PENTRU ASIGURAREA AUDITURILOR DE ÎNALTĂ CALITATE	10
PILONUL III: ÎMBUNĂTĂȚIREA COMUNICĂRII CU PĂRȚILE INTERESATE PENTRU SPORIREA IMPACTULUI ACTIVITĂȚII INSTITUȚIEI SUPREME DE AUDIT	13
CURSUL DE IMPLEMENTARE.....	16
REZULTATE SCONTATE.....	19

Introducere

Curtea de Conturi a Republicii Moldova (CCRM) este Instituția Supremă de Audit (ISA) a statului, care contribuie la buna guvernare și bunăstarea cetățenilor prin efectuarea unor misiuni de audit independente, credibile, transparente și de o calitate înaltă.

Art.133 din Constituția Republicii Moldova, fundamentează Curtea de Conturi în calitatea sa de instituție de audit cu un mandat suficient de larg, ce exercită controlul asupra modului de formare, de administrare și de întrebuințare a resurselor financiare publice, rezultatele activității fiind raportate anual Parlamentului.

De la crearea sa, instituția noastră și-a dorit să aducă în mod continuu îmbunătățiri activității sale, parcurgând calea reformării de la o structură de control la o Instituție Supremă de Audit. Rolul Curții de Conturi este strâns legat de promovarea responsabilității, a corectitudinii și a celor mai bune practici în gestionarea finanțelor publice.

În activitatea sa, Curtea de Conturi abordează riscul că finanțele și patrimoniul public pot fi administrate sau utilizate în mod abuziv, oferind în mod constant informații despre cum sunt cheltuiți banii de către autoritățile statului și despre performanța sectorului public. Datorită responsabilităților specifice gestiunii banilor publici și realizării actului de putere publică, activitatea noastră se extinde nu doar asupra aspectelor de ordin financiar, ci și asupra angajamentelor entităților auditate privind performanța și conformitatea utilizării resurselor publice.

Dezvoltarea strategică a Curții de Conturi implică fortificarea a abilităților și capacităților esențiale pentru a permite ISA să-și utilizeze în mod optim resursele sale pentru a-și îndeplini în mod eficient mandatul atribuit, promovând standardele înalte de responsabilitate în sectorul public pentru atingerea impactului dorit.

Strategia de dezvoltare a CCRM, elaborată pentru perioada 2021-2025 stabilește calea ce urmează să o parcurgem pentru a consolida sprijinul oferit entităților auditate în remedierea deficiențelor existente, abordând prioritățile și acțiunile Guvernului, precum și performanța individuală a autorităților publice, astfel contribuind la buna guvernare.

Reevaluarea intențiilor strategice ne ajută să rămânem vigilenți față de provocările din mediul nostru intern și extern, astfel asumându-ne conștient faptul că prin activitatea noastră ne concentrăm pe problemele sensibile pentru cetățenii din Republica Moldova.

Provocările și oportunitățile actuale

Curtea de Conturi are un rol unic în ceea ce privește contribuția la îmbunătățirea gestiunii banilor publici în mod responsabil și transparent. Din acest considerent este important de a ne recunoaște succesele și a ne asuma provocările existente. Implementarea Planului de dezvoltare strategică 2016-2020, ne-a oferit un fundament stabil pentru a consolida în continuu o instituție demnă și relevantă societății. Totodată, rezultatele preliminare ale evaluării de la egal la egal (peer-review) realizată în anul 2020 de către partenerii din cadrul SIGMA, ISA din Turcia și Letonia ne oferă o imagine obiectivă asupra conformării la standardele internaționale și îmbunătățirilor necesare pentru o dezvoltare durabilă a Curții de Conturi.

Unul din succesele perioadei strategice anterioare demne de menționat, o constituie aprobarea noii Legi privind organizarea și funcționarea Curții de Conturi nr.260 din 07 decembrie 2017 care redefinesc tipurile de audit, procedurile aplicabile, cât și statutul personalului cu atribuții de audit public. Un element esențial al acesteia îl constituie obligativitatea desfășurării anuale a misiunilor de audit financiar asupra componentelor bugetului public național și asupra rapoartelor financiare consolidate ale ministerelor. Modificarea respectivă servește drept piatră de temelie în asigurarea disciplinei bugetar-fiscale și gestionării eficiente și conforme a mijloacelor financiare publice.

Pentru a asigura înalta calitate a auditurilor, în perioada strategică 2016-2020, am înregistrat progrese semnificative în dezvoltarea capacităților instituționale de realizare a misiunilor de audit financiar, beneficiind de suportul experților externi în transpunerea bunelor practici internaționale în domeniu. Curtea de Conturi identifică neregulile în auditul de rutină și contribuie la îmbunătățirea metodelor și instrumentelor de combatere a fraudei și corupției prin mecanisme precum: realizarea auditului financiar anual obligatoriu, inclusiv evaluarea fiabilității controalelor interne; publicarea rezultatelor misiunilor de audit în timp util și transparent; precum și notificarea organelor de investigare și control al integrității privind suspiciunile de fraudă și corupție. Totodată, ca răspuns la riscurile specifice ale unor domenii cu nivel înalt de fraudă, ne-am axat activ pe evaluarea conformității sistemelor de achiziție publică din cadrul autorităților publice centrale de specialitate.

Un imbold important în asigurarea impactului rapoartelor de audit ale Curții l-a constituit crearea, în anul 2018, a unei noi comisii de permanente a Parlamentului Republicii Moldova - Comisia de control al finanțelor publice, care are menirea de a supraveghea activitățile de control asupra utilizării fondurilor publice. Practica discutării rapoartelor de audit în cadrul acestei comisii specializate constituie un model rezultativ de dezbateri parlamentare asupra problemelor elucidate de către auditul public extern și luarea sau promovarea deciziilor de rigoare.

Întotdeauna am tins să avem personal calificat, punând accent pe recunoașterea importanței calității muncii în activitatea instituției. În acest sens, am muncit asiduu asupra implementării unui sistem de certificare a auditorilor publici externi, care a culminat cu certificarea a 76 % din angajații cu atribuții de audit ai instituției. Având în

vedere tendințele internaționale ale auditului public extern, urmează să oferim mai multă atenție competențelor specifice fiecărui tip de audit și dezvoltării acestora.

Deși mecanismele interne de realizare a misiunilor de audit sunt la nivel corespunzător, recunoaștem necesitatea îmbunătățirii permanente a acestora pentru a ne adapta la realitatea în schimbare. În acest sens, pentru perioada strategică anterioară, se atestă tendința de alocare a resurselor de timp și resurselor umane preponderent pentru a asigura respectarea obligativității legal atribuite de realizare a misiunilor de audit financiar anuale. Astfel, eforturile depuse în fortificarea capacităților instituționale, ca răspuns la noile rigori ale cadrului normativ, au determinat atenția redusă oferită auditului performanței, inclusiv a auditului sistemelor informaționale și auditului conformității, care, de fapt, au scopul de a oferi evaluări pe înțelesul cetățeanului și cu rezonanță pentru întreaga societate.

În pofida succeselor ce le-am obținut până la moment, ne confruntăm cu unele obstacole existente în calea noastră spre consolidarea instituțională și realizarea mandatului în conformitate cu standardele internaționale de profil. În special, provocările sunt determinate de lipsa independenței instituționale veridice, necesară pentru exercitarea rolului de gardian și promotor activ al responsabilității în gestiunea fondurilor publice. Reieșind din aceste impedimente normative, la momentul actual Curtea de Conturi se confruntă cu o fluctuație de personal îngrijorătoare, care periclitează asigurarea continuă a realizării misiunilor de audit cu relevanță înaltă pentru cetățean și persoanele însărcinate cu guvernarea.

Abordarea actuală a conceptului de audit public în societate, ne permite să atestăm o disonanță între rolul Curții de Conturi în sistemul public și percepția cetățeanului de rând asupra acestuia. Pentru a fi mai aproape de cetățean, considerăm necesar a înrădăcina noi metode de comunicare, în special simplificarea limbajului de transmitere a informației și utilizarea celor mai potrivite și relevante forme de comunicare a rezultatelor activității de audit.

Lecțiile învățate în perioada 2016-2020 indică asupra necesității stabilirii priorităților de dezvoltare și integrării nemijlocite a acestora în activitățile noastre, pentru ca, de comun cu partenerii de dezvoltare, să atingem rezultate fiabile.

Viitorul Curții de Conturi

Anii 2021-2025, creează noi provocări și așteptări pentru ISA, inclusiv și pentru Curtea de Conturi a Republicii Moldova, însă oferă în același timp și anumite oportunități pentru a demonstra societății că exercităm într-o manieră independentă și transparentă rolul de gardian al gestionării finanțelor și patrimoniului public. Realitatea existentă cât și schimbările ce ne sunt impuse de aceasta ne-au determinat să ne reevaluăm Viziunea, Misiunea și Valorile.

VIZIUNE

În calitate de instituție independentă de audit public extern, contribuim la fortificarea bunei guvernări, fiind **o voce credibilă a schimbării spre bine în viața cetățeanului.**

MISIUNEA

Prin promovarea transparenței și responsabilității în domeniul managementului finanțelor publice, urmând cursul inovației și accesibilității informațiilor prezentate, vom evalua continuu dacă fondurile publice sunt gestionate regulamentar și aduc plus-valoare.

VALORILE

Prin coliziunea principiilor fundamentale de activitate și a experienței acumulate în calitatea noastră de Instituție Supremă de Audit, în noua perioadă strategică ne vom ghida de următoarele valori:

Relevanță, evaluând domeniile de interes major pentru cetățean și adaptându-ne prompt la realitatea existentă;

Profesionalism, sporind accesibilitatea rezultatelor misiunilor de audit și contribuind la dezvoltarea competențelor profesionale specifice tipurilor de audit realizate;

Impact, prezentând veridic realitățile existente în domeniile auditate, intervenind cu recomandări oportune menite să aducă îmbunătățiri;

Respect, promovând un climat de încredere și înțelegere că fiecare angajat este important și activitatea fiecăruia este apreciată la justa valoare.

Potrivit Declarației de la Moscova, adoptată în cadrul INCOSAI XXIII, pentru a asigura valoare și beneficii, ISA trebuie să poată aplica noi abordări și să profite de oportunități pentru a face față provocărilor.

Un factor extrem de important pentru auditul public extern, ce necesită o coerență îl constituie abordarea fenomenului de fraudă și corupție. Republica Moldova se situează pe locul 120 din 180 de țări, în clasamentul Indicelui Percepției Corupției (IPC) pentru anul 2019, lansat de ONG Transparency International. Cu un scor de 32 de puncte, țara noastră a coborât trei poziții, comparativ cu 2018, când era pe locul 117. Astfel, contribuția la prevenirea și combaterea fraudei și corupției rămâne a fi una din preocupările principale în implementarea reformelor economice și sociale din țară, aspect care se va regăsi și în agenda activității Curții de Conturi în următorii cinci ani.

Implementarea continuă și consecventă a obiectivelor strategice, precum și desfășurarea activității în conformitate cu standardele internaționale și cu bunele practici vor contribui la consolidarea auditului public extern durabil în Republica Moldova. Impactul unei astfel de abordări va avea un rol esențial în consolidarea bunei guvernante în sectorul public și promovarea principiilor performanței și legalității, prin consolidarea rolului și poziționarea ISA.

Strategia de Dezvoltare a CCRM prezintă adeziunea noastră la tendințele comunității internaționale și intenția de a ne consolida rolul în sectorul public.

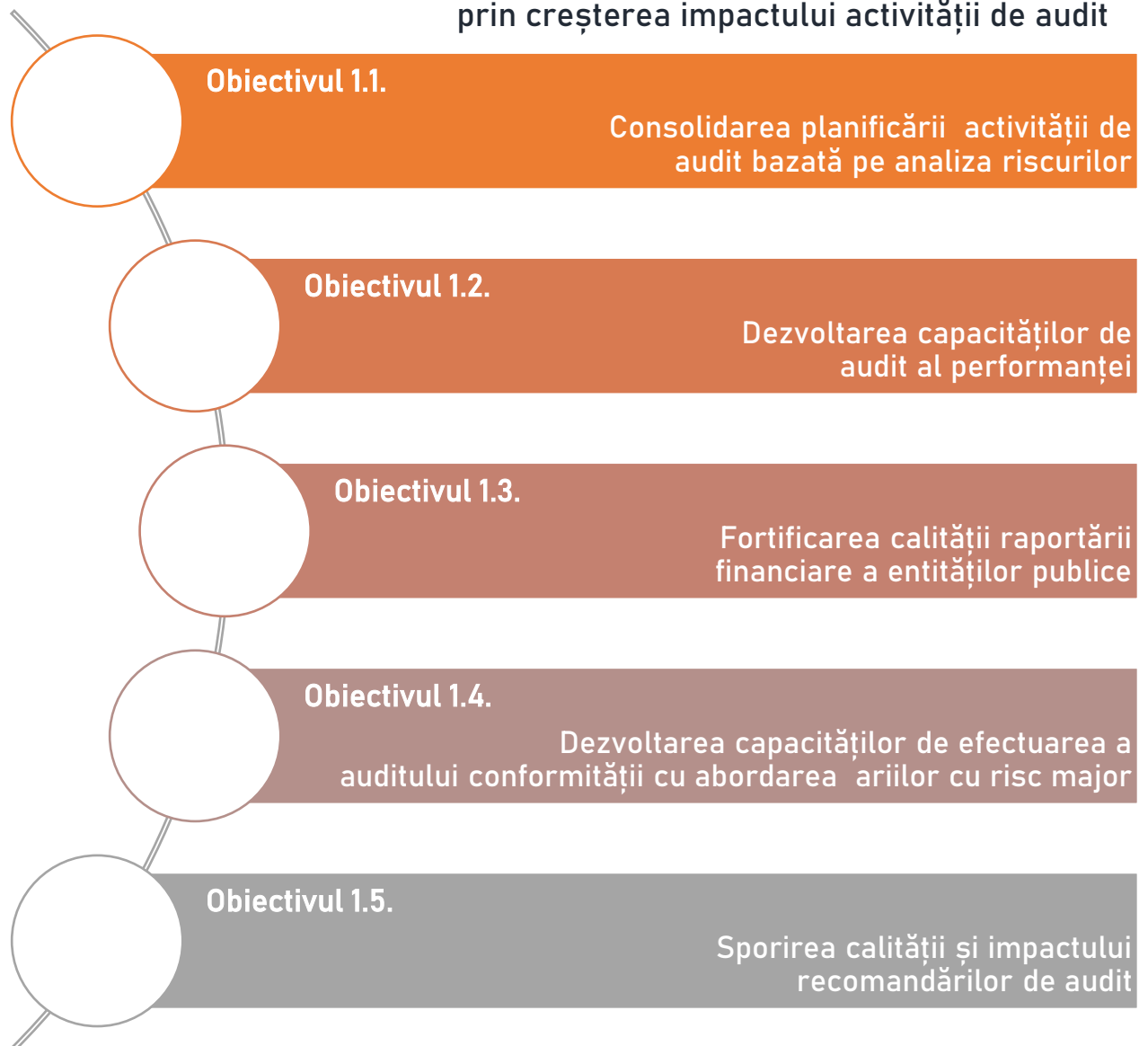
Curtea de Conturi se angajează să realizeze misiuni de audit al performanței, inclusiv a auditului sistemelor informaționale și al conformității, menite să identifice și redreseze problemele sistemice existente în gestiunea fondurilor publice și circumstanțele favorizante ale fraudei și corupției. În acest scop, prin asumarea adeziunii la Obiectivele de Dezvoltare Durabilă ale ONU (ODD), tindem să ne aducem aportul la implementarea eficientă a politicilor de interes național, contribuind la îmbunătățirea acestora.

Pentru a ne realiza intențiile, dorim să fim o instituție independentă, cu un climat intern bazat pe colaborare și interacțiune proactivă, ghidând prin propriul exemplu organizarea activității autorităților publice din Republica Moldova. Ne dorim să devenim un nucleu al analizei datelor, promovând necesitățile instituționale de pronostic și analiză strategică în executarea indicatorilor de performanță stabiliți. Ca răspuns la condițiile create de dezvoltarea tehnologică a societății contemporane, o atenție deosebită vom acorda domeniului informațional, optând pentru accesul neîngrădit la informațiile și datele necesare în cadrul misiunilor de audit pe care le desfășurăm.

Prin activitatea noastră asiduă, vom tinde să demonstrăm relevanța și importanța evaluării independente și obiective a instituțiilor statului, răspunzând în mod adecvat provocărilor din sistemul public, așteptărilor cetățenilor și altor părți interesate. Fiind în continuă interacțiune cu partenerii de dezvoltare, vom susține dezvoltarea canalelor deschise și imparțiale de discuție, pentru a contribui la sporirea încrederii cetățeanului în actul puterii și asigurarea aportului adus la lupta cu fraudă și corupția. Astfel, vom contribui în continuare la fortificarea încrederii în activitatea noastră, sporind cultura financiară a societății, pentru a servi drept o voce credibilă pentru schimbare și facilitarea îmbunătățirilor în sectorul public.

Piloni Strategici

PILONUL I: Contribuirea la buna gestiune a banilor publici prin creșterea impactului activității de audit



Auditul public extern este una din pietrele de temelie a bunei guvernări a sectorului public, oferind evaluări asupra gestiunii responsabile și eficiente a fondurilor publice pentru a obține rezultatele preconizate. Angajamentele asumate printr-un proces optimizat de planificare a activităților de audit vor contribui la oferirea unei evaluări veridice asupra realităților existente, atât în cadrul autorităților publice centrale, cât și a autorităților publice locale. Prin realizarea misiunilor de audit în corespundere cu înaltele așteptări ale societății, cât și bunele practici general acceptate, ne propunem să scoatem în lumină fenomenele frauduloase existente, contribuind la promovarea climatului de integritate în țară. Sarcina auditorilor constă nu doar în identificarea eșecurilor comise de entitățile auditate, dar și în oferirea consultanței independente și obiective prin înaintarea de recomandări perceptibile și cu impact real, bazate pe analiza sistemului și, astfel contribuirea la îmbunătățirea calității deciziilor.

Obiectivul 1.1. Consolidarea planificării activității de audit bazată pe analiza riscurilor

Curtea de Conturi tinde să dezvolte în permanență procesul de planificare și să includă toate elementele necesare sporirii impactului activității de audit public extern. Așadar, este extrem de important să implementăm un sistem coerent de prioritizare a activităților în baza domeniilor cu risc și interes sporit pentru cetățeanul de rând. În acest scop, ne propunem să dezvoltăm capacitățile instituționale de analiză și prelucrare a datelor deschise, precum și mecanismele de identificare a riscurilor și remediere a acestora. Respectivele vor fi utilizate ca suport la elaborarea programe anuale și multianuale de audit, dar și pentru elaborarea răspunsului oportun la așteptările guvernantei și publicului larg.

Obiectivul 1.2. Dezvoltarea capacităților de audit al performanței

O preocupare constantă pentru societate, Parlament și Guvernul o constituie evaluarea performanței gestiunii finanțelor și patrimoniului public de către entitățile publice, precum și alinierea la ODD și Agenda 2030. Prin furnizarea misiunilor calitative de audit al performanței, ne dorim să contribuim la eficientizarea cheltuielilor publice și îmbunătățirea serviciilor oferite de instituțiile statului. În acest sens, ne propunem să dezvoltăm și implementăm mecanisme de consolidare a capacității de realizare a auditului performanței, inclusiv a auditului sistemelor informaționale, oferind atenție deosebită aspectelor ce țin de dezvoltarea resurselor umane implicate. Vom identifica zone de risc de interes național și internațional, precum și vom sensibiliza asupra acestora, accentuând importanța gestionării riscurilor sistemice și operaționale ale entităților publice.

Obiectivul 1.3. Fortificarea calității raportării financiare a entităților publice

În ultimii ani, Republica Moldova a inițiat implementarea unui program ambițios de reformare a managementului finanțelor publice, prin modernizarea instituțiilor bugetare și ajustarea cadrului legislativ la cerințele și standardele internaționale. Ne dorim să contribuim la consolidarea bunelor practici de evidență și de raportare financiară în entitățile publice, precum și la promovarea continuă de reformelor necesare. Totodată, vom menține progresele implementare în realizare auditurilor financiare în conformitate cu standardele internaționale ale INTOSAI, muncind asupra optimizării resurselor umane și resurselor de timp alocate acestora, astfel ca să putem oferi asigurarea rezonabilă că rapoartele financiare ale entităților auditate prezintă o imagine corectă și fidelă privind performanța financiară și situația financiară ale acestora.

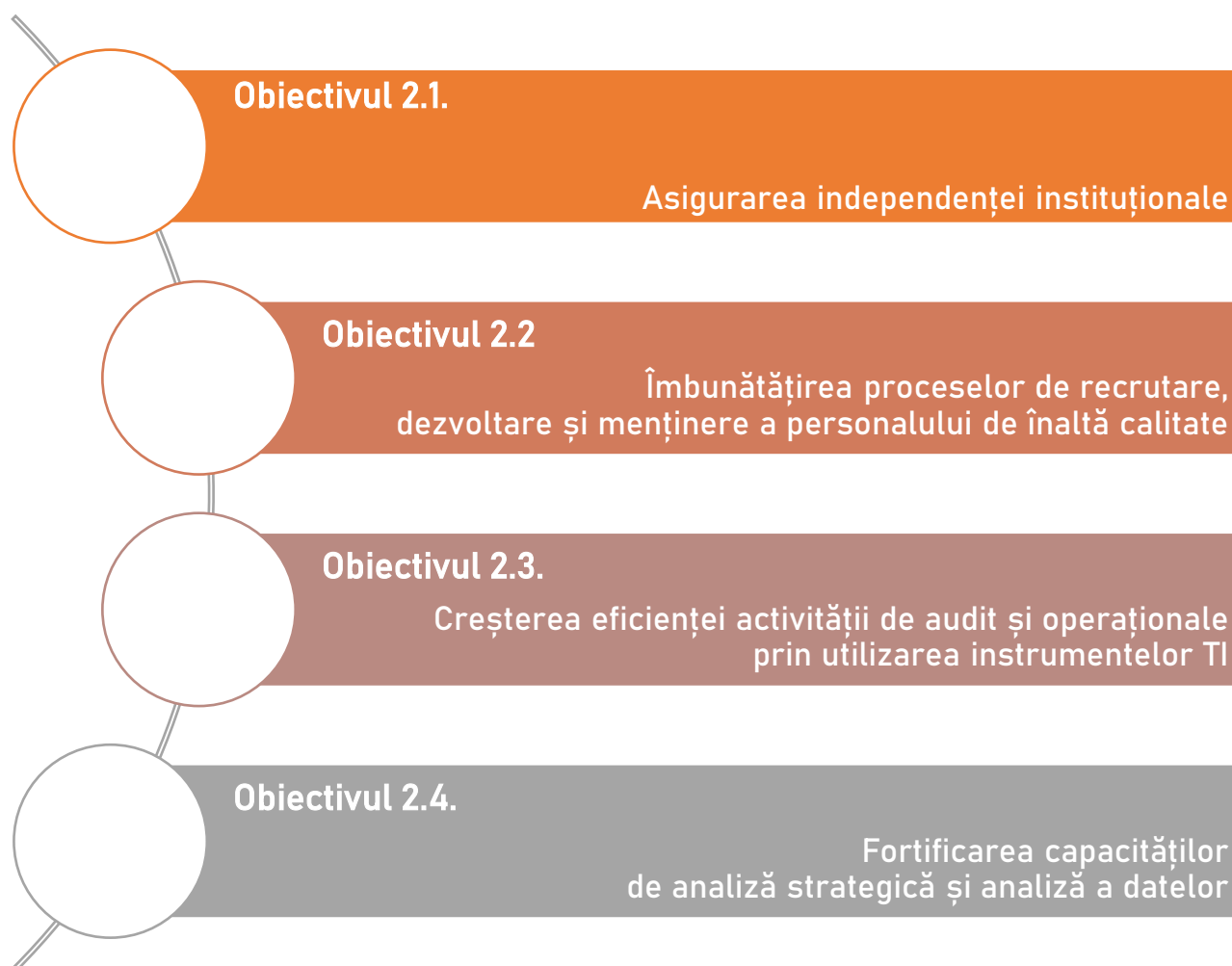
Obiectivul 1.4. Dezvoltarea capacităților de efectuarea a auditului conformității cu abordarea ariilor cu risc major

Pentru a ne asigura relevanța, activitatea de audit a Curții de Conturi se va orienta spre evaluarea conformității fenomenelor și proceselor existente în sistemul public. Atenție deosebită va fi oferită domeniilor afectate de riscuri de fraudă sau încălcări frecvente ale legislației, promovând, în același timp, buna colaborare cu organele de drept întru asigurarea climatului de integritate în sectorul public și combaterea fraudei și corupției. Ne propunem să promovăm transparența și principiile legalității, menite să elucideze factorii care favorizează fenomenele frauduloase în utilizarea fondurilor publice, prin identificarea punctelor slabe și abaterilor de la cadrul normativ, înaintând propuneri de remediere și evitare a repetării acestora pe viitor.

Obiectivul 1.5. Sporirea calității și impactului recomandărilor de audit

Obiectivul de a crește impactul activității noastre și de a răspunde mai bine așteptărilor cetățenilor va necesita un efort deosebit în fortificarea calității recomandărilor de audit prin formularea accesibilă a acestora și sporirea nivelului de percepere a acestora de către entitățile responsabile de implementarea acestora. Astfel, vom contribui la abordarea problemelor identificate optimizând gestionarea resurselor în baza principiilor bunei guvernări și beneficiilor pentru societate. Vom evidenția importanța implementării remedierii deficiențelor constatate prin auditurile Curții de Conturi și creșterii nivelului de implementare a recomandărilor de audit, prezentând beneficiile acestora. În acest sens, ne vom contura abordarea instituțională privind evaluarea impactului misiunilor de audit realizate de Curtea de Conturi, inclusiv prin realizarea misiunilor de follow-up și alocarea optimă a resurselor în acest sens.

PILONUL II: Dezvoltarea durabilă a Curții de Conturi pentru asigurarea auditurilor de înaltă calitate



În calitate de gardian al bunei gestionări a fondurilor publice, Curtea de Conturi trebuie să fie un bun exemplu de integritate și independență, atât pentru autoritățile naționale cât și pentru omologii externi. Fiind o instituție menită să aducă îmbunătățiri constante mecanismelor operaționale existente în sectorul public, este necesar să ne consolidăm eforturile pentru a dezvolta un climat instituțional favorabil, investind în creșterea performanței și profesionalismului instituției și a angajaților noștri.

Un element indispensabil în asigurarea funcționalității înalte a instituției noastre îl constituie stabilirea unor indicatori de performanță relevanți pentru evaluarea obiectivă a impactului activității noastre. Specificul auditului public este examinarea faptelor, pentru a contribui în mod eficient la formularea deciziilor viitoare, atât pentru a genera răspundere, cât și pentru a promova o guvernare care învață. Pe cât de importante sunt faptele din trecut, la fel de valoroase sunt schimbările în viitor, fie că sunt prezentate ca riscuri sau ca oportunități. Din aceste considerente, Curtea de Conturi își propune aplicarea metodelor performante de organizare a activității, promovând mecanismele unei analize predictive și ale unui flux informațional deschis, atât între angajații noștri, cât și cu entitățile auditate și alte părți interesate.

Obiectivul 2.1. Asigurarea independenței instituționale

Pentru a fi o instituție eficientă, avem nevoie de racordarea cadrului legal, pe care se bazează activitatea noastră, la standardele de audit în sectorul public recunoscute la nivel internațional. Instituțiile Supreme de Audit își pot îndeplini sarcinile în mod obiectiv și eficient doar dacă sunt independente de entitatea auditată și sunt protejate împotriva influenței externe. Din aceste considerente, Curtea de Conturi își va continua eforturile pentru a obține și menține independența, în scopul asigurării de resursele financiare, umane și materiale necesare desfășurării activităților în conformitate cu standardele internaționale.

Obiectivul 2.2. Îmbunătățirea proceselor de recrutare, dezvoltare și menținere a personalului de înaltă calitate

Resursele umane constituie nucleul fiecărei instituții, iar specificul activității de audit presupune acordarea atenției deosebite acestor resurse. Pentru a promova statutului auditorului public, vom analiza factorii care influențează nivelul de satisfacție a personalului, pentru a asigura gestionarea eficientă a riscurilor motivaționale și a identifica metode de motivare financiară și non-financiară. Concomitent, ne vom concentra eforturile spre perfecționarea mecanismelor de dezvoltare a competențelor profesionale ale auditorului public și transpunerea într-un proces eficient de planificare anuală și multianuală a activității de audit. Astfel, ne vom axa pe definirea și consolidarea rolului fiecărui element structural al Curții de Conturi, în contextul sistemului instituțional al ISA, pentru a asigura focusarea pe obiective, productivitate, rezultate și ca impact un bun control din partea managementului.

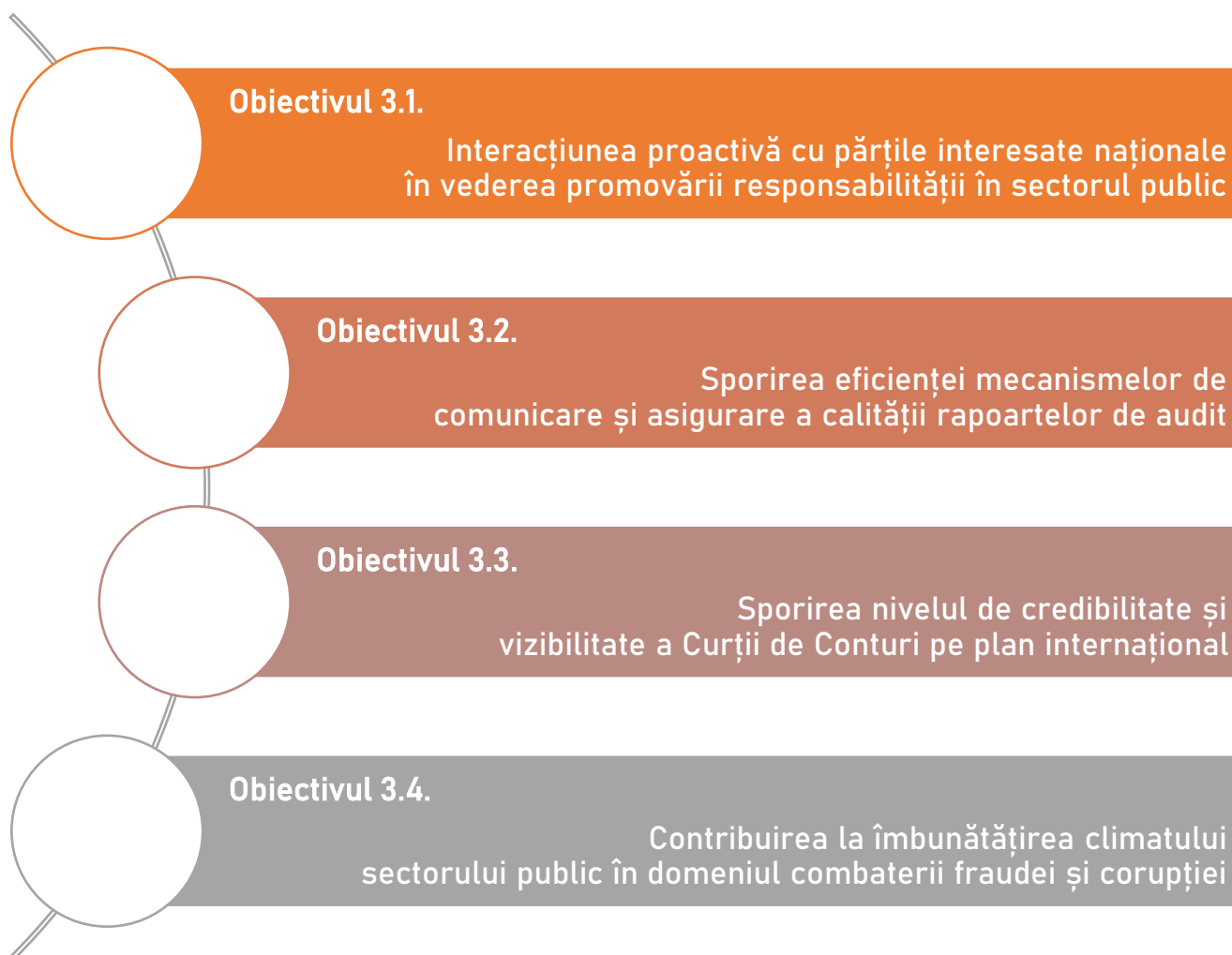
Obiectivul 2.3. Creșterea eficienței activității de audit și operaționale prin utilizarea instrumentelor TI

Tehnologiile care evoluează rapid schimbă modul în care trăim, lucrăm și ne conectăm, schimbând așteptările cu privire la modul în care dorim să interacționăm cu entitățile publice. În acest sens, ne propunem să menținem și să dezvoltăm continuu sistemele informaționale existente în cadrul Curții de Conturi, îmbunătățind gestiunea eficientă a informațiilor electronice și funcționalitatea modulelor software în conformitate cu cerințele activității de audit desfășurate. Un aspect de importanță majoră îl va constitui eficientizarea activităților de audit prin crearea fluxurilor informaționale interinstituționale și automatizarea procesului de audit pentru a optimiza alocarea resurselor de timp și resurselor umane necesare desfășurării misiunilor de audit. Totodată un aspect de interes major îl va constitui asigurarea dotării tehnice conform necesităților funcționale și consolidarea mecanismelor de cooperare cu entitățile auditate în vederea obținerii informațiilor în format electronic și în timp real, pentru a asigura eficiența și operativitatea misiunilor de audit realizate.

Obiectivul 2.4. Fortificarea capacităților de analiză strategică și analiză a datelor

Posibilitatea de a accesa din ce în ce mai multe date deschise generate de instituțiile publice creează un nou mediu de informare pentru toată lumea și poate contribui la o mai mare transparență, precum și la suportul responsabilității Guvernului. Pentru a asigura un răspuns oportun și prompt la realitățile în schimbare, ISA trebuie să învețe să se adapteze, să înțeleagă riscurile existente și să utilizeze datele disponibile, iar analiza acestora face posibilă promovarea eficienței, responsabilității, eficacității și transparenței administrației publice. În acest context, ne propunem să extindem utilizarea procedeeelor analitice și de prognozare în activitatea noastră, pentru a oferi răspunsuri și soluții fiabile realităților emergente, inclusiv stabilirea unor indicatori relevanți pentru a asigura evaluarea activității noastre și îmbunătățirea impactului acesteia.

PILONUL III: Îmbunătățirea comunicării cu părțile interesate pentru sporirea impactului activității Instituției Supreme de Audit



Pentru a răspunde așteptărilor părților interesate față de activitatea de audit public extern, cât și pentru a promova necesitatea eforturilor conjugate de combatere a fraudei și corupției existente în societate, Curtea de Conturi va oferi o atenție cuvenită va fi acordată informării publicului privind acțiunile întreprinse de CCRM în acest domeniu, precum și despre acțiunile subsecvente întreprinse de către organele de drept competente.

Furnizarea de informații ample despre performanța entităților publice este o parte importantă a activității noastre, în acest sens, vom eficientiza colaborarea și comunicarea cu toate părțile interesate naționale. Fiind o ISA care tinde să preia cele mai bune practici internaționale în domeniu, conștientizăm necesitatea dezvoltării colaborării bilaterale și multilaterale cu instituțiile omoloage din alte țări, pentru a facilita alinierea la standardele moderne în domeniu și preluarea experienței avansate. Activitățile noastre focusate pe dimensiunea conlucrării și comunicării cu partenerii de dezvoltare vor contribui la sporirea calității și impactului activității de audit.

Obiectiv 3.1. Interacțiunea proactivă cu părțile interesate naționale în vederea promovării responsabilității în sectorul public

Tindem să fim o sursă credibilă și obiectivă de promovare a responsabilității în gestionarea banului public de către instituțiile de stat. În calitate de instrument al controlului parlamentar, vom acorda suportul necesar Parlamentului, contribuind la îmbunătățirea domeniilor problematice. De asemenea, vom îmbunătăți comunicarea cu entitățile verificate, acordând suport pentru înțelegerea problemelor și remedierea acestora. Vom pune un accent mai mare pe promovarea exemplelor pozitive în materie de utilizare a fondurilor publice, contribuind la promovarea unui climat de încredere în instituțiile publice. Vom spori impactul pozitiv al muncii noastre prin stabilirea unei comunicări și conlucrări eficiente cu auditorul intern, societatea civilă, mediu academic și sursele mass-media, punând accentul pe abordarea problemelor sensibile pentru publicul larg. Vom promova și explica rolul ISA și a auditului public extern pentru părțile interesate, îmbunătățind imaginea instituției și impactul activității noastre.

Obiectivul 3.2. Sporirea eficienței mecanismelor de comunicare și asigurare a calității rapoartelor de audit

Capacitatea Curții de Conturi de a furniza produse calitative este direct dependentă de respectarea angajamentelor asumate privind consolidarea capacităților instituționale și creșterea nivelului de responsabilitate și profesionalism. Ne propunem să îmbunătățim modul în care comunicăm, prin diversificarea canalelor și instrumentelor de comunicare și îmbunătățirea calității produselor de comunicare. O atenție deosebită vom acordat aspectelor de comunicare, integrându-le în procesul de audit, pentru a facilita accesibilitatea informațiilor și pentru ca rapoartele noastre să fie înțelese de către toate părțile interesate, sporind, astfel, impactul activității noastre.

Obiectivul 3.3. Sporirea nivelului de credibilitate și vizibilitate a instituției pe plan internațional

Prin conlucrarea și participarea activă, tindem să fim un participant activ al activității organizațiilor internaționale de profil, să diseminăm propria experiență și practici în domeniile relevante. Colaborarea cu partenerii externi ne va permite să analizăm și să preluăm bunele practici internaționale de organizare a activității, pentru a spori impactul muncii noastre. În acest sens, ne propunem să aplicăm cunoștințele și abilitățile căpătate în cadrul suportului oferit de partenerii de dezvoltare, focusându-ne pe domeniile prioritare și asigurând conlucrarea eficientă. Vom asigura asimilarea suportului extern, continuitatea activităților și păstrarea memoriei instituționale, oferind atenție cuvenită dezvoltării capacităților interne de ghidare, formare, instruire. Nivelul obținut de credibilitate ne va permite să devenim un partener eficient pentru alte ISA, să le acordăm suport în procesul de dezvoltare instituțională.

Obiectivul 3.4. Contribuirea la îmbunătățirea climatului sectorului public în domeniul combaterii fraudei și corupției

Cooperarea dintre Curtea de Conturi și organele de urmărire și investigare este un proces continuu, bazat pe cadrul legal respectiv, susținut de politicile și procedurile interne instituționale care se aplică. Ne propunem să îmbunătățim conlucrarea și comunicarea cu organele de investigare în abordarea cazurilor de suspiciune de fraudă și corupție. În acest scop, vom spori cunoștințele și abilitățile auditorilor noștri în contextul abordării elementelor de fraudă și corupție, conform standardelor internaționale în domeniu. De asemenea, vom contribui la informarea și explicarea rolului Curții de Conturi pentru părțile interesate, în contextul eforturilor de combatere a fraudei și corupției.

CURSUL DE IMPLEMENTARE

Etapa I:

2021-2022

Obiectivul primar al perioadei inițiale de implementare a Strategiei de dezvoltare este de a consolida bazele instituționale și normativ-metodologice, necesare atingerii impactului dorit. În acest sens, ne vom concentra pe:

- Întreprinderea pașilor necesari pentru a racorda cadrul legal național în vederea asigurării independenței financiare și instituționale a ISA, în conformitate cu prevederile ISSAI;
- Perfecționarea cadrului metodologic intern, pentru a asigura calitatea corespunzătoare a misiunilor de audit conform direcțiilor enunțate, ținând cont de recomandările partenerilor de dezvoltare;
- Identificarea și implementarea mecanismelor necesare pentru a consolida capacitățile de realizare a auditului performanței și a auditului sistemelor informaționale;
- Implementarea unei structuri organizatorice oportune și corespunzătoare atingerii obiectivelor strategice propuse;
- Elaborarea și inițierea procedurilor necesare implementării cadrului competențelor profesionale ale auditorului din sectorul public, inclusiv în detectarea și evaluarea indicilor riscurilor de fraudă și corupție;
- Utilizarea în cadrul misiunilor de audit financiar a unui program de gestiune a misiunilor de audit care ar prevedea toate etapele auditului (planificarea, realizarea, raportarea), pentru a eficientiza activitatea și a utiliza optimal resursele disponibile;
- Cooperarea cu entitățile guvernamentale pentru obținerea accesului neîngrădit la informațiile necesare planificării activității de audit și realizării misiunilor de audit;
- Identificarea și instituirea mecanismelor instituționale aplicabile pentru analiza strategică, prognozare și analiză a datelor;
- Identificarea modalități de îmbunătățire a accesibilității și calității constatărilor și recomandărilor de audit emise și îmbunătăți procedurile aplicabile monitorizării implementării acestora;
- Integrarea comunicării în procesul de audit, pentru a elabora rapoarte și produse de comunicare într-un limbaj simplu și prietenos cititorului;
- Promovarea rolului și impactului activității realizate de către Curtea de Conturi prin colaborarea cu Parlamentul, părțile interesate naționale și partenerii internaționali, cât și realizarea unor campanii naționale de informare;
- Evaluarea corectă a necesităților de dezvoltare și colaborare cu partenerii externi de dezvoltare, eficientizând participarea în cadrul activității internaționale de profil, pentru a prelua în mod optimal bunele practici și de a promova imaginea Curții de Conturi;
- precum și alte activități de rigoare.

Etapă II:**2023-2024**

Cea de-a doua etapă în realizarea obiectivelor strategice definite se va axa primordial pe consolidarea activităților efectuate în etapa anterioară. În acest sens, ne vom axa pe:

- Asigurarea desfășurării sistematice a misiunilor de audit al performanței în domeniile de interes identificate în baza activităților de audit realizate anterior prin includerea acestora în programul activității de audit;
- Asigura calitatea activităților de audit ale Curții de Conturi prin implementarea mecanismelor de analiză a datelor și gestiune informațională a majorității misiunilor de audit realizate;
- Dezvolta și implementa noi instrumente și metode de conlucrare cu părțile interesate pentru a spori și evalua impactul activității Curții de Conturi;
- Consolida și diversifica metodele și instrumentele de informare și promovare a statutului și rolului Curții de Conturi în societate, inclusiv în cadrul activității internaționale de profil, preluând și împărtășind experiență și bune practici;
- Consolida conlucrarea cu părțile interesate relevante în contextul eforturilor de combatere a crimei și corupției;
- precum și alte activități de rigoare.

Etapă III:**2025**

În ultima etapă de implementare a Strategiei de dezvoltare ne vom concentra pe propagarea activităților realizate deja și menținerea nivelului de performanță atins până la acel moment. În același timp, ne asumăm responsabilitatea de a conștientiza lecțiile învățate din această perioadă strategică prin identificarea direcțiilor și pașilor necesari în implementarea următoarei perioade strategice. Un rol esențial, la această etapă, se va atribui analizei situației atinse prin implementarea acțiunilor strategice, efectuate la etapa finală de implementare a Strategiei.

RESURSE NECESARE

Pentru a realiza obiectivele strategice propuse, este necesar de a consolida abilitățile personalului Curții de Conturi în realizarea bunei desfășurări a misiunilor de audit și activităților conexe. În acest sens, vom fortifica capacitățile instituționale în metodologia de audit, tehnologiile informaționale, resursele umane și comunicare, mizând continuu pe implicarea și suportul tuturor angajaților Curții de Conturi.

În contextul implementării Strategiei de dezvoltare, contăm, de asemenea, pe suportul partenerilor de dezvoltare, printre care ISA omoloage (ISA din Suedia, Regatul Țărilor de Jos, Turcia, Letonia, România, Polonia, Ungaria), SIGMA și Uniunea Europeană.

FACTORI DE RISC ÎN PROCESUL DE IMPLEMENTARE

- Fluctuația personalului, discontinuitatea memoriei instituționale și neasigurarea asimilării bunelor practici în cadrul conlucrării cu partenerii de dezvoltare;
- Lipsa de consens instituțional asupra abordărilor unor acțiuni;

- Interferențe în gestiunea bugetară și administrarea corespunzătoare a alocațiilor;
- Alocarea unor resurse insuficiente pentru realizarea indicatorilor de performanță a activității instituționale stabiliți;
- Asumarea unor angajamente exagerate în cadrul procesului de planificare anuală a activității de audit;
- Reticența instituțională cu privire la aplicarea soluțiilor informaționale;
- Așteptări excesive asupra produselor primare ale unor acțiuni cu impact prelungit;
- Nivelul scăzut al receptivității publicului larg în raport cu informațiile furnizate de către Curtea de Conturi;

MONITORIZAREA PROGRESSELOR

Procesul de implementare a Strategiei va fi însoțit de monitorizarea realizării acțiunilor propuse și a rezultatelor obținute, pentru ca, la necesitate, să fie operate modificările de rigoare. Monitorizarea procesului de implementare, realizată în mod regulat de către conducerea și membrii Curții de Conturi, ne va permite analizarea progresului și identificarea unor potențiale probleme și abateri, pentru a răspunde în timp util la schimbările inerente. Vom raporta anual despre progresele în implementarea Strategiei, inclusiv, prin dedicarea unui compartiment corespunzător în Raportul de activitate a Curții de Conturi și plasarea unor rapoarte de progres pe pagina oficială și cea de Intranet.

REZULTATE SCONTATE

Pilonul strategic	Impactul scontat
Contribuirea la buna gestiune a banilor publici prin creșterea impactului activității de audit	- Efectuarea auditurilor de bună calitate; - Abordarea domeniilor de interes pentru societate și cu risc înalt, în cadrul auditurilor desfășurate; - Dezvoltarea și menținerea capacităților de audit al performanței și efectuarea sistematică audituri de performanță în domeniile de interes public; - Contribuirea la îmbunătățirea contabilității și raportării financiare a autorităților publice; - Îmbunătățirea calității recomandărilor de audit și a procesul de urmărire a acestora.
Dezvoltarea durabilă a Curții de Conturi pentru asigurarea auditurilor de înaltă calitate	- Independența Curții de Conturi este asigurată; - Menținerea nivelului sustenabil de fluctuație și satisfacție a personalului; - Utilizarea pe larg a procedeeleor analitice în activitatea instituțională și de audit, inclusiv în evaluarea impactului real al activității Curții de Conturi; - Implementarea și utilizarea activă a sistemele TI îndreptate spre îmbunătățirea eficienței auditurilor și dezvoltarea continuă a acestora.
Îmbunătățirea comunicării cu părțile interesate pentru sporirea impactului activității Instituției Supreme de Audit	- Asigurarea unei cooperări reciproc avantajoasă cu părțile interesate cheie, în special cu Comisia parlamentară de specialitate; - Îmbunătățirea lizibilității și accesibilității rapoartelor noastre de audit; - Extinderea portofoliului de produse de comunicare și a calității acestora; - Obținerea și extinderea statutului de participant activ și apreciat în grupurile de lucru ale comunităților internaționale; - Diminuarea necesității de atragere a sprijinului donatorilor în realizarea activităților de bază și împărtășirea experiența noastră către ISA similare; - Fortificarea conlucrării cu organele de urmărire și investigație.



CURTEA DE CONTURI A REPUBLICII MOLDOVA

Republica Moldova, mun. Chișinău,

Bd. Ștefan cel Mare 69

www.ccrm.md