

**ANNEX C4**  
**TWINNING INTERIM QUARTERLY REPORT**

**TWINNING INTERIM QUARTERLY REPORT number: 4**



EUROPEAN COMMISSION

**TWINNING PROJECTS**  
**INTERIM QUARTERLY REPORT**

**Project Title:** Consolidation and Strengthening the External Public Audit in the Republic of Moldova

**Partners:** Delegation of the European Union to the Republic of Moldova  
HAUS Finnish Institute of Public Management Ltd  
The Spanish Court of Audit

**Date:** 1<sup>st</sup> October 2015

**Twinning Contract number:** MD13/ENP/FI/12b

For the Administration of the Member State

For the Administration of the Beneficiary Country

Mr. Reijo Lindh

Mrs. Angela Pascaru

MS Project Leader  
Chisinau \_\_\_\_\_, 2015

BC Project Leader  
Chisinau \_\_\_\_\_, 2015

**Contract number:**

**MD13/ENP/FI/12b**

## Section 1: Project data

<b>Twinning Contract Number</b>	MD13/ENP/FI/12b
<b>Project Title:</b>	Consolidation and Strengthening the External Public Audit in the Republic of Moldova
<b>Twinning Partners (MS and BC)</b>	Delegation of European Union to Moldova HAUS Finnish Institute of Public Management Ltd Court of Audit (Tribunal de Cuentas)
<b>Report Number:</b>	4
<b>Period covered by the report:</b>	8 June 2015 – 7 September 2015
<b>Duration of the project:</b>	8 September 2014 – 7 September 2016
<b>Rapporteur:</b>	Mr. Reijo Lindh (MS PL) Mr. Jose Joaquin Garcia-Pando Mosquera (Junior MS PL) Mrs. Angela Pascaru (BC PL)

**Twinning Contract number: MD13/ENP/FI/12b**

## **Section 2: Content**

**2A – BACKGROUND**

**2B – ACHIEVEMENT OF MANDATORY RESULTS**

**2C – ACTIVITIES IN THE REPORTING PERIOD**

**2D – TIMING AND DELAYS**

**2E – ASSESSMENT**



## 2A - BACKGROUND

### Obiectivul general

Obiectivul general și indicatorii de performanță) Statutul/probleme întâmpinate

Overall Objective (copied from logframe)

De a îmbunătăți responsabilitatea și managementul fondurilor publice în RM, prin consolidarea capacității auditului extern, în conformitate cu standardele internaționale de audit recunoscute și, în concordanță cu cele mai bune practici europene

### Scopul proiectului

Scopul proiectului și indicatorii de performanță) Statutul/probleme întâmpinate

Project purpose (copied from logframe)

Suținerea Curții de Conturi în îmbunătățirea funcțiilor, performanțelor și a impactului acesteia.

### Dezvoltarea politicilor

## Project Assumptions

		<b>Assumption</b>	<b>Statutul/probleme întâmpinate</b>
<b>Scopul proiectului</b>	Suținerea Curții de Conturi în îmbunătățirea funcțiilor, performanțelor și a impactului acesteia.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Parlamentul și Guvernul susțin eforturile Curții de Conturi de îmbunătățire a activității, a performanțelor și impactului său.</li> <li>• Parlamentul și Guvernul își asumă angajamentul de a examina și aproba măsurile necesare recomandate de CC;</li> <li>• CC primește resursele necesare pentru implementarea Proiectului Twinning, conform planului de acțiuni;</li> </ul> <p>Fluctuația cadrelor instruite se încadrează în limite rezonabile, constituind nu mai mult de 10% anual</p>	<p>Ipotezele rămân valabile. Au fost întâmpinate probleme legate de disponibilitatea experților din cauza responsabilităților acestora în organizațiile în care sunt angajați. Durata misiunilor a fost mai scurtă decât a fost prevăzut în contract. Necesitatea sporită a asistenței lingvistice uneori cauzează întârzieri.</p>

		<b>Ipoteze</b>	<b>Statutul/probleme întâmpinate</b>

<b>Rezultatul obligatoriu 1</b>	Consolidarea și întărirea capacităților în domeniul auditurilor de performanță/ de sistem și a fondurilor UE.	Personal de conducere al Curții de Conturi este implicat și predispus să faciliteze participarea personalului relevant în activitățile planificate.	Ipotezele rămân valabile.
<b>Rezultatul obligatoriu 2</b>	Cadrul legal al CC revizuit și actualizat.	Suportul Guvernului și Parlamentului privind adoptarea Legii revizuite a Curții de Conturi	Ipotezele rămân valabile.
<b>Rezultatul obligatoriu 3</b>	Managementul resurselor umane a CC revizuit și actualizat		A început implementarea activităților.
<b>Rezultatul obligatoriu 4</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Disponibilitatea resurselor financiare naționale suficiente pentru cofinanțarea activităților Proiectului;</li> <li>• Implicarea activă din partea entităților verificate;</li> <li>• Evitarea unui impact negativ (instabilitatea) după alegerile Parlamentare din 2014;</li> <li>• Puncte de vedere comune cu membrii Parlamentului în ceea ce privește procedurile.</li> </ul>	Ipotezele rămân valabile.

## 2B - ATINGEREA REZULTATELOR OBLIGATORII

Rezultatele în cadrul componentelor

Results and indicators of achievement (as in Logframe)	State of achievement/ problems encountered
<b>Consolidarea capacităților de audit ale Curții de Conturi în domeniul auditelor de performanță, sistem și fonduri UE</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluarea necesităților de instruire;</li> <li>• Planul de instruire elaborate și aprobat;</li> <li>• Materiale de instruire elaborate, dezvoltate și aprobate;</li> </ul>	<p><i>Benchmarks achieved:</i></p> <p>Analiza necesitatilor de instruire efectuata Planul de instruire elaborat si aprobat, inclus in planul de instruire al CC 4 echipe de auditori create 4 vizite de studiu organizate</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instruiri oferite pentru (2) echipe de auditori implicați în auditul de sistem;</li> <li>• Instruiri oferite pentru o echipă de auditori implicați în auditul performanței (min. 5 persoane);</li> <li>• Instruiri oferite pentru o echipă de auditori implicați în auditul fondurilor UE (min. 5 persoane);</li> <li>• 4 vizite de studiu organizate (max. 20 persoane);</li> <li>• Două audituri de sistem, un audit de performanță, un audit al fondurilor UE efectuate de 4 grupuri selectate și instruite;</li> <li>• Două revizuri la rece efectuate, inclusiv elaborarea listelor de verificare;</li> <li>• O echipă instituționalizată de formatori instruiți, implicați în 4 audituri pilot;</li> </ul> <p>Noi norme metodologice și de reglementare dezvoltate și aprobate..</p>	<p>Echipele instituționalizate de formatori create.</p> <p><i>Activități în derulare:</i></p> <p>4 audituri pilot: echipele sunt sprijinite și instruite de experți din Finlanda și Spania. Proiectele pilot se afla la etapa de raportare.</p> <p>Toate echipele pilot au încheiat studiile preliminare, acestea fiind revizuite și comentate de către experții responsabili. În cadrul etapei de executare ale auditurilor pilot, echipele au avut întreveneri cu experții cel puțin de două ori. În cadrul acestor misiuni s-au pus în discuție aspecte metodologice. La momentul echipele sunt la etapa de raportare. Se așteaptă ca auditurile să fie finalizate în al 5-lea trimestru al proiectului de Twinning.</p>
<p><b>Revizuirea și actualizarea cadrului legal al CC</b></p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proiectul de lege privind CC va fi revizuit, actualizat și prezentat Parlamentului spre adoptare;</li> <li>• Regulamentele interne revizuite, finalizate și aprobate în conformitate cu legea actualizată a CC</li> </ul>	<p>27-28 aprilie a fost organizat atelierul de lucru pe marginea reformei legale. Au fost discutate și formulate observațiile preliminare făcute de către experți.</p>
<p><b>Managementul Resurselor Umane al CC revizuit și actualizat</b></p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistemul de evaluare a personalului îmbunătățit;</li> <li>• O procedură comprehensivă și operațională de evaluare a necesităților de instruire a fost instituită;</li> <li>• Planul de instruire elaborate și aprobat;</li> <li>• • Politicile de management a resurselor umane au fost revizuite în conformitate cu standardele UE și cele mai bune practici;</li> <li>• • Fișele de post și declarațiile de competențe pentru toate nivelurile de personal din cadrul Curții de Conturi sunt stabilite în conformitate cu modificările cadrului legal, noile proceduri de audit, planul de instruire și programele și politicile de management.</li> </ul>	<p>A fost organizat un atelier de lucru în cadrul căruia s-au discutat abordări alternative cu privire la fișele postului și modele de evaluare a personalului.</p> <p>Procedura de evaluare a necesităților de instruire a fost analizată și discutată. Procesul de evaluare a necesităților de instruire a fost discutat atât la nivel organizațional cât și individual.</p> <p>A fost desfășurat un atelier de lucru cu referire la gestionarea proiectelor. Instruirea s-a bazat pe planificarea și implementarea misiunilor de audit.</p> <p>Programul și materialele pentru atelier au fost elaborate în baza evaluării necesităților de instruire la nivel organizațional și individual. La începutul atelierului au fost prezentate rezultatele diagnozei organizației și a evaluării necesităților de instruire. Întrucât a fost un atelier de o singură zi, subiectele cheie au fost următoarele:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Recompensele</li> <li>• Structura</li> <li>• Atitudinea pentru schimbare</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mecanisme ajutătoare</li> <li>• Soluționarea problemelor și procesul de luare a deciziilor</li> </ul>
<b>Îmbunătățirea comunicării externe și interne cu parlamentul, guvernul, societatea civilă, mass media și alte autorități care va genera un impact sporit și o vizibilitate consolidată a activităților Curții de Conturi cu părțile menționate</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analiza de referință privind deschiderea, transparența și vizibilitatea CC față de toate părțile interesate elaborată și prezentată spre examinare managementului CC;</li> <li>• Ghiduri de comunicare elaborate și operaționale;</li> <li>• Regulament cu privire la procedurile ce vizează relațiile între CC, parlament și guvern, inclusiv orientare cu privire la procesul de follow-up al raporturilor CC, elaborat și prezentat spre adoptare parlamentului;</li> <li>• Cel puțin 3 ateliere de lucru organizate privind îmbunătățirea comunicării între parlament, guvern și CC și alte autorități;</li> <li>• O vizită de studiu pentru membrii CC și deputați;</li> <li>• Acțiuni de sporire a conștientizării organizate pentru mass media și societate civilă</li> </ul>	<p>Pe 5-6 mai a fost organizat atelierul de lucru pe marginea relațiilor dintre parlament și ISA în cadrul căruia s-au discutat diferite modele de cooperare</p> <p>În cadrul unei sesiuni s-au discutat liniile directoare cu privire la comunicare. A fost analizat statutul curent al implementării recomandării CC. Au fost interviewate trei entități. A fost elaborată prima versiune a analizei discrepanțelor.</p> <p>A fost organizată vizita de studiu a CC și deputaților între 14-18 septembrie.</p>

## 2C. ACTIVITĂȚI ÎN PERIOADA DE RAPORTARE

În cadrul trimestrului al 4-lea din proiect, a fost depusă și aprobată Scrisoarea Aferentă nr.10, în următorul scop:

A lua 87,68 din "Prevederi pentru modificările de preturi" pentru biletele de avion Madrid - Chisinau pentru Dl. Joaquin Garcia-Pando.

A adauga pe Dl. Arunas Beksta și Dl. Juha Lempiäinen în lista de experți pentru componenta 1 și pe Dna. Inka Leisma în lista de experți pentru componenta 4.

Pe data de 7 iulie, președintele CC Dl. Serafim Urechean a avut o întrevedere cu ambasadoarea Finlandei Dna. Ulla Väistö și directorul executiv al Institutului HAUS Dna. Anneli Temmes. S-a discutat pe marginea proiectului de Twinning, posibilitățile de a sprijini proiectul în caz de necesitate și modele de cooperare la finalizarea proiectului de twinning.

Paginile intranet a proiectului de twinning si a CC au fost actualizate in comun cu specialistii TIC din cadrul CC pentru a garanta disponibilitatea materialului de instruire si a altor material relevante participantilor.

## **Project coordination**

### **Activity Project steering committee meeting**

A treia sedinta a comitetului director a fost organizata pe 1 Iulie 2015.

## **Componenta 1 Consolidarea capacitatilor de audit**

### **Activitatea 1.1: Instruiri cu privire la auditul de sistem, de performanță și a fondurilor UE și pregătirea evaluărilor de bază necesare, vizitele de studiu pentru echipele de audit au fost organizate.**

In cadrul misiunii (Iulie 6 – 10) Dna. Päivi Valkama a prezentat particularitatile fundamentale ale procesului de bugetare din Finlanda. Accent special in cadrul prezentarilor a fost plasat pe aspecte referitoare la proiectele pilot. Suplimentar au fost prezentate si detalii pri privire la prognoza si bugetarea veniturilor, a investitiilor si altor cheltuieli multianuale. Unele mesaje cheie in cadrul atelierelor au fost:

- Cooperarea dintre ONAF si Ministerul Finantelor – deseori recomandarile ONA pot fi de folos pentru MF in mentinerea integritatii bugetului.
- Importanta calitatii datelor statistice pentru prognozarea economica si a veniturilor fiscale. Intrucit realitatea nu poate fi estimata, trebuie sa se prognozeze realitatea dupa cum este descrisa de datele statistice.
- La prognozarea veniturilor fiscale este importanta comunicarea intre diferite departamente ale MF, la fel si contributia SFS si a Trezoreriei.
- Incercari recente de a face procesul de bugetare a investitiilor mai flexibil si mai bine planificat pe termen lung: Repoarte cu privire la necesitatile de investitii de lunga durata pentru Parlament (infrastructura, transport, energie, politica în domeniul climei, politica in domeniul apararii...), tehnici de bugetare propuse, budgeting techniques proposed, credite transferabile mai mari, modele de PPP.
- 

In cadrul sesiunilor au participat in jur de 27 – 31 persoane, fiind prezenti reprezentantii de la MF, invitati in mod special pentru aceste ateliere.

### **Activitatea 1.3: Dezvoltarea și consolidarea capacităților CC de a efectua audituri ale performanței / de sistem și audituri ale fondurilor UE, cu sprijinul experților și participarea lor în misiuni de audit, în conformitate cu noile norme metodologice de dezvoltare și de reglementare**

Perkinen (Iunie 8–12) s-a intilnit cu echipa de audit “administrarea veniturilor” pentru a discuta pe marginea auditului in derulare. S-a stabilit ca principialul obiectiv al auditului pilot (formulat in studiul preliminar din Aprilie) este vast pentru a fi auditat in cadrulului unui singur audit de performanta – obiectivul este mai mult unul general pentru administrarea veniturilor. Constringerea obiectivelor de

audit este o lectie ce trebuie invatata pe viitor. Totusi expertii s-au convins ca exista constatari importante si au confirmat posibilitatea elaborarii unui raport de audit in baza acestor constatari.

In cadrul misiunii expertii au elaborat ghidul pentru auditul de performanta orientat pe system. Structura a fost discutata si coordonata cu alte activitati in curs de desfasurare.

Mikko Helkio si Jyrki Pennanen (Iunie 29 – Iulie 3) s-au intilnit cu echipa “investitii capitale”. Observațiile experților au fost că raportul conține suficiente constatări și recomandări dar nu este ușor să se observe pista de audit de la întrebările de audit la criterii, constatări și recomandări, de aceea echipa trebuie să se axeze pe clarificarea și restructurarea raportului.

Beatriz Gonzales și Domingo Garcia (Iulie 6 – 10) s-au intilnit cu echipele “sistemul de pensii” și “fondurile UE”. Echipele au discutat împreună cu experții pe marginea metodologiei de audit și a constatărilor. Experții au oferit support echipei de audit pilot a fondurilor UE la etapa raportului preliminar cu privire la ”asistența externă oferită de UE in domeniul securității la frontieră”. În cadrul întrevederilor cu echipa responsabilă de auditul sistemului de pensii, experții au considerat necesar să se consolideze metoda de eșantionare folosită. În ce privește fondurile UE, echipa de audit a prezentat progresele auditului indicând punctele forte, pe cele slabe dar și amenințările identificate. În baza riscurilor identificate, experții au indicat oportunitatea de a extinde auditul asupra altor proiecte finanțate cu sprijinul UE, recomandare care nu a fost considerate potrivită de către echipa de audit.

În cadrul misiunii experților Pasi Ovaska și Juha Lempiainen (Septembrie1 – 4) au fost discutate anumite aspecte ale administrației fiscale din Finlanda. Experții au prezentat cadrul general pentru gestionarea riscurilor din Finlanda și au discutat împreuna cu experții locali despre aspectele practice ale managementului riscului în cadrul vamei din Finlanda. Au fost prezentate și discutate metode de încurajare a conformității binevoale, dar și aspecte aferente recuperării forțate.

Numărul participanților a variat între 20 și 30. La fiecare sesiune de instruire au fost prezenți invitați din cadrul Ministerului Finanțelor și a Serviciului Vamal.

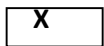
## 2D. TIMING AND DELAYS

### Adherence to time schedule

Activity	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
<b>General Activities</b>																								
Activity 0.1: Kick-off meeting	X																							
Final Conference																								
<b>Component 1: Strengthen audit capacities of the CoA</b>																								
Activity 1.1:																								
Activity 1.2:																								
Activity 1.3:																								
Activity 1.4:																								
<b>Component 2: Legal Framework</b>																								
Activity 2.1:																								
Activity 2.2:																								
<b>Component 3: Human Resource Management of the CoA</b>																								
Activity 3.1:																								
Activity 3.2:																								
<b>Component 4: Strengthen the interaction with the authorities of the Republic of Moldova and increase the impact of the Court of Accounts activities</b>																								
Activity 4.1:																								
Activity 4.2:																								
Activity 4.3:																								
Activity 4.4:																								
Activity 4.5:																								
Activity 4.6:																								



Activity/action Planned



Activity/action Performed



Activity/action Delayed by more than 3 months

### **Recuperarea activităților întârziate**

Activitatea 2.2 întârzie cu mai mult de 3 luni. Cauza principală constă în faptul că agenda activității depinde de rezultatele și concluziile din activitatea 2.1. Activitatea 2.2 va începe în 21 Septembrie 2015.

Există în principiu două motive pentru întârzierile minore din cadrul proiectului. Primul este că timpul planificat pentru proiectele pilot a fost destul de scurt. Este evident că pentru a garanta calitatea rapoartelor de audit pilot este nevoie de mai mult timp pentru comunicare și finalizarea rapoartelor. Al doilea motiv este că în unele cazuri disponibilitatea experților a întârziat executarea activităților.

## **2E. ASSESSMENT**

### **Evaluarea generală a progreselor**

Implementarea planului de acțiuni a proiectului de Twinning în primele patru semestre ale proiectului poate fi considerate satisfăcătoare.

Angajamentul CC a fost clar dovedit prin participarea la activităților în derulare. Un angajament puternic al CC a fost ilustrat prin exemplul participării membrilor planului și a șefilor de departamente în cadrul activităților proiectului. Angajații CC au participat deasemenea foarte active la evenimentele de instruire și alte activități ale proiectului.

Proiectul cuprinde toate activitățile CC și numărul de sesiuni de instruire și întâlniri consultative este relativ mare. Aceasta înseamnă că suplimentar la activitățile zilnice aferente traducerii, în perioada sesiunilor de instruire și a altor evenimente, numărul de documente dar și volumul de interpretare se mărește și uneori există situații în care cererea pentru servicii lingvistice depășește capacitatea, lucru care ar putea cauza unele întârzieri sau potențiale riscuri aferente executării activităților.

### **Issues**

No issues has accrued during implementation of the project.



<b>RTA Mr Esko Mustonen</b>								
Fee, Civil Servant rate	250,00	7	1 750,00	1 750,00		0,00	1 750,00	0,00
Twinning Management costs	150% of fee	1,5	2 625,00	2 625,00		0,00	2 625,00	0,00
<b>MS PL Reijo Lindh Class 2</b>								
Fee, Mandated body rate	350,00	5	1 750,00	1 750,00		0,00	1 750,00	0,00
Twinning Management costs	150% of fee	1,5	2 625,00	2 625,00		0,00	2 625,00	0,00
<b>JR PL José Joaquín García-Pando Mosquera Class 2</b>								
Fee, Mandated body rate	350,00	10	3 500,00	3 500,00		0,00	3 500,00	0,00
Twinning Management costs	150% of fee	1,5	5 250,00	5 250,00		0,00	5 250,00	0,00
Per diems	173,00	30	5 190,00	5 190,00		0,00	5 190,00	0,00
Air tickets	600,00	8	6 529,32	6 529,32		0,00	6 529,32	0,00
<b>TOTAL</b>			<b>29 219,32</b>	<b>29 219,32</b>		<b>0,00</b>	<b>29 219,32</b>	<b>0,00</b>
<b>6. Project Coordination</b>								
Participation of MS PL and MS JR PL in Project Steering Committee meetings								
8 x 2 day missions								
<b>MS PL Reijo Lindh, Fee, Mandated body rate Class 2</b>	350,00	16	5 600,00	5 600,00	2,00	700,00	2 100,00	3 500,00
Twinning Management costs	150% of fee	1,5	8 400,00	8 400,00		1 050,00	3 150,00	5 250,00
Per diems	173,00	24	4 152,00	4 152,00	3,00	513,00	1 545,00	2 607,00
Air tickets	600,00	8	4 800,00	4 800,00	1,00	573,54	1 336,62	3 463,38
8 x 2 day missions								
<b>JR PL José Joaquín García-Pando Mosquera, Fee, Mandated body rate Class 2</b>	350,00	16	5 600,00	5 600,00	2,00	700,00	2 100,00	3 500,00
Twinning Management costs	150% of fee	1,5	8 400,00	8 400,00		1 050,00	3 150,00	5 250,00
Per diems	173,00	24	4 152,00	4 152,00	3,00	513,00	1 545,00	2 607,00
Air tickets	600,00	8	4 800,00	4 887,68	1,00	687,58	1 549,74	3 337,94
Visibility costs	10000,00	1	10 000,00	8 270,00		0,00	2 261,25	6 008,75
Audit certificate costs	8000,00	1	8 000,00	8 000,00		0,00	0,00	8 000,00
<b>TOTAL</b>			<b>63 904,00</b>	<b>62 261,68</b>		<b>5 787,12</b>	<b>18 737,61</b>	<b>43 524,07</b>
<b>TOTAL 1 - 6</b>			<b>479 970,11</b>	<b>477 062,51</b>		<b>53 025,71</b>	<b>236 973,04</b>	<b>240 089,47</b>
<b>7. PROJECT ACTIVITIES</b>								
<b>COMPONENT 0: General Activities</b>								

<b>Activity 0.1 Kick-off meeting</b>								
<b>MS PL Reijo Lindh Class 2</b>								
Fee, Mandated body rate	350,00	2	700,00	700,00	0,00	700,00	0,00	
Twinning Management costs	150% of fee	1,5	1 050,00	1 050,00	0,00	1 050,00	0,00	
Per diems	173,00	3	519,00	519,00	0,00	519,00	0,00	
Air tickets	600,00	1	600,00	600,00	0,00	600,00	0,00	
<b>JR PL José Joaquín García-Pando Mosquera Class 2</b>								
Fee, Mandated body rate	350,00	2	700,00	700,00	0,00	700,00	0,00	
Twinning Management costs	150% of fee	1,5	1 050,00	1 050,00	0,00	1 050,00	0,00	
Per diems	173,00	3	519,00	519,00	0,00	519,00	0,00	
Air tickets	600,00	1	600,00	600,00	0,00	572,68	27,32	
Interpretation	150,00	1	150,00	150,00	0,00	150,00	0,00	
Small catering	500,00	1	500,00	500,00	0,00	500,00	0,00	
<b>TOTAL</b>		<b>2</b>	<b>6 388,00</b>	<b>6 388,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6 360,68</b>	<b>27,32</b>	
<b>Activity 0.2 Final Closing Conference</b>								
<b>MS PL Reijo Lindh Class 2</b>								
Fee, Mandated body rate	350,00	1	350,00	350,00	0,00	0,00	350,00	
Twinning Management costs	150% of fee	1,5	525,00	525,00	0,00	0,00	525,00	
Per diems	173,00	2	346,00	346,00	0,00	0,00	346,00	
Air tickets	600,00	1	600,00	600,00	0,00	0,00	600,00	
<b>JR PL José Joaquín García-Pando Mosquera Class 2</b>								
Fee, Mandated body rate	350,00	1	350,00	350,00	0,00	0,00	350,00	
Twinning Management costs	150% of fee	1,5	525,00	525,00	0,00	0,00	525,00	
Per diems	173,00	2	346,00	346,00	0,00	0,00	346,00	
Air tickets	600,00	1	600,00	600,00	0,00	0,00	600,00	
<b>STE Enrique Alvarez Tolcheff, Ari Sihvola, Mariano Rojo</b>								
Fee, Mandated body rate Class 2	350,00	3	1 050,00	1 050,00	0,00	0,00	1 050,00	
Twinning Management costs	150% of fee	1,5	1 575,00	1 575,00	0,00	0,00	1 575,00	
Per diems	173,00	6	1 038,00	1 038,00	0,00	0,00	1 038,00	
Air tickets	600,00	3	1 800,00	1 800,00	0,00	0,00	1 800,00	
Interpretation	150,00	1	150,00	150,00	0,00	0,00	150,00	
Small catering	500,00	1	500,00	500,00	0,00	0,00	500,00	
<b>TOTAL</b>			<b>9 755,00</b>	<b>9 755,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9 755,00</b>	

<b>TOTAL COMPONENT 0</b>			<b>16 143,00</b>	<b>16 143,00</b>		<b>0,00</b>	<b>6 360,68</b>	<b>9 782,32</b>
<b>COMPONENT 1: Strengthen audit capacities of the CoA</b>								
<b>Activity 1.1. Training related to performance, system and EU funds audits and preparation of the necessary baseline assessments</b>								
<b>STE Kari Rouvinen, Visa Paaanen, Jan Holmberg, Petri Huovinen, Lassi Perkinen, Beatrice González Betancort, Mariano Rojo Pérez, Domingo García Díez, Mercedes Rodriquez Tarrida, Kari Wahlström, Mikko Helkiö, Consuelo Lage, Maria Del Carmen Herrera, Beatriz Molinuevo Sausa, Sofia Vinayo Fernandez, Päivi Valkama</b>								
Fee, Civil servant	250,00	150	37 500,00	37 500,00	5,00	1 250,00	13 500,00	24 000,00
Twining Management costs	150% of fee	1,5	56 250,00	56 250,00		1 875,00	20 250,00	36 000,00
<b>STE Ulla Suomela, Lasse Oulasvirta, Reijo Lindh, Vesa Jatkola, Ara Haikarainen</b>								
Fee, Mandated body rate <i>Class 2</i>	350,00	70	24 500,00	24 500,00		0,00	4 200,00	20 300,00
Twining Management costs	150% of fee	1,5	36 750,00	36 750,00		0,00	6 300,00	30 450,00
Per diems	173,00	264	45 672,00	45 672,00	6,00	1 026,00	13 788,00	31 884,00
Air tickets	600,00	44	26 400,00	26 617,66	1,00	604,14	8 964,99	17 652,67
5-day study visit for 5 BC and 1 interpreter, Finland								
Per diems for BC participants	244,00	36	8 784,00	8 784,00		0,00	8 784,00	0,00
Air tickets for BC participants	600,00	6	3 600,00	3 600,00		0,00	3 595,44	4,56
Incidental costs (at 10 per participant/day)	10,00	30	300,00	300,00		0,00	300,00	0,00
Travel costs in MS (trip to another city)	150,00	6	900,00	900,00		0,00	135,91	764,09
5-day study visit for 5 BC and 1 interpreter, Finland								
Per diems for BC participants	244,00	36	8 784,00	8 784,00		0,00	8 784,00	0,00
Air tickets for BC participants	600,00	6	3 600,00	3 600,00		0,00	2 953,50	646,50
Incidental costs (at 10 per participant/day)	10,00	30	300,00	300,00		0,00	300,00	0,00
Travel costs in MS (trip to another city)	150,00	6	900,00	900,00		0,00	135,91	764,09
5-day study visit for 5 BC and 1 interpreter, Finland-Spain								
Per diems for BC participants	244,00	36	8 784,00	7 632,00		0,00	7 632,00	0,00
Air tickets for BC participants	600,00	6	3 600,00	3 600,00		0,00	2 602,08	997,92
Incidental costs (at 10 per participant/day)	10,00	30	300,00	300,00		0,00	300,00	0,00
Travel costs in MS (trip to another city)	150,00	6	900,00	660,00		0,00	0,00	660,00



5-day study visit for 5 BC and 1 interpreter, Spain								
Per diems for BC participants	212,00	36	7 632,00	7 632,00		0,00	7 632,00	0,00
Air tickets for BC participants	600,00	6	3 600,00	3 600,00		0,00	3 600,00	0,00
Incidental costs (at 10 per participant/day)	10,00	30	300,00	300,00		0,00	300,00	0,00
Travel costs in MS (trip to another city)	150,00	6	900,00	1 140,00		0,00	1 019,52	120,48
<b>TOTAL</b>			<b>280 256,00</b>	<b>279 321,66</b>		<b>4 755,14</b>	<b>115 077,35</b>	<b>164 244,31</b>
<b>Activity 1.2. Creation of groups of trainers specialized in performance/system audits and EU funds</b>								
<b>STE Kari Rouvinen, Visa Paaanen, Jan Holmberg, Lassi Perkinen, Mercedes Rodríguez Tarrida, Mariía Consuelo Lage Ferrón, Francisco José Velasco Moreno, María del Carmen Herrera Velasco</b>								
Fee, Civil servant	250,00	40	10 000,00	10 000,00		0,00	0,00	10 000,00
Twining Management costs	150% of fee	1,5	15 000,00	15 000,00		0,00	0,00	15 000,00
<b>STE Lasse Oulasvirta, Ulla Suomela, Reijo Lindh, Vesa Jatkola, Arunas Beksta</b>								
Fee, Mandated body rate <i>Class 2</i>	350,00	20	7 000,00	7 000,00		0,00	0,00	7 000,00
Twining Management costs	150% of fee	1,5	10 500,00	10 500,00		0,00	0,00	10 500,00
Per diems	173,00	72	12 456,00	12 456,00		0,00	0,00	12 456,00
Air tickets	600,00	12	7 200,00	7 200,00		0,00	0,00	7 200,00
<b>TOTAL</b>			<b>62 156,00</b>	<b>62 156,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>62 156,00</b>
<b>Activity 1.3. Development and consolidation of CoA capacities to perform performance/system audits and audit of EU funds with the support of experts and their participation in audit missions, according to the new development methodological and regulatory norms</b>								
<b>STE Pasi Ovaska, Antti Lehtonen, Jyrki Pennanen, Mikko Helkiö, Taisto Leppänen, Jukka Vuorio, Helge Vuoti, Sari Nousiainen, Elina Pylkkänen, Klaus Krokfors, Lassi Perkinen, Maarit Turunen, Sirpa Korkea-aho, Pedro García Reppeto, José Francisco Ballesteros Pinto, Jesús Manuel Gómez García, Jorge Álvaro Navas Elorza, Kari Wahlström, Mercedes Rodríguez Tarrida, Beatriz Gonzales Betancort, Beatriz Molinuevo Sauca, Domingo García Díez, Visa Paaanen, Juha Lempiäinen</b>								
Fee, Civil servant	250,00	120	30 000,00	30 000,00	36,50	9 125,00	17 625,00	12 375,00
Twining Management costs	150% of fee	1,5	45 000,00	45 000,00		13 687,50	26 437,50	18 562,50
Per diems	173,00	144	24 912,00	24 912,00	44,00	7 524,00	15 136,00	9 776,00
Air tickets	600,00	24	14 400,00	14 548,20	8,00	4 543,09	9 672,55	4 875,65
<b>TOTAL</b>			<b>114 312,00</b>	<b>114 460,20</b>		<b>34 879,59</b>	<b>68 871,05</b>	<b>45 589,15</b>
<b>Activity 1.4. Joint cold evaluation with experts of the quality of performed audits, elaborating of checklists for quality cold reviews</b>								

<b>STE Antti Lehtonen, Jyrki Pennanen, Mikko Helkiö, Visa Paajanen, Taisto Leppänen, Jukka Vuorio, Helge Vuoti, Klaus Krokfors, Sari Nousiainen, Maarit Turunen, Sirpa Korkea-aho, José Ignacio Cabetas Bello, Juan Ruiz-Rico Alcaide, Sofía Viñayo Fernández, Vanesa Fructuoso Muñoz</b>								
Fee, Civil servant	250,00	60	15 000,00	15 000,00	0,00	0,00	15 000,00	
Twining Management costs	150% of fee	1,5	22 500,00	22 500,00	0,00	0,00	22 500,00	
<b>STE Ulla Suomela, Vesa Jatkola</b>								
Fee, Mandated body rate <i>Class 2</i>	350,00	10	3 500,00	3 500,00	0,00	0,00	3 500,00	
Twining Management costs	150% of fee	1,5	5 250,00	5 250,00	0,00	0,00	5 250,00	
Per diems	173,00	84	14 532,00	14 532,00	0,00	0,00	14 532,00	
Air tickets	600,00	14	8 400,00	8 400,00	0,00	0,00	8 400,00	
<b>TOTAL</b>			<b>69 182,00</b>	<b>69 182,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>69 182,00</b>	
<b>TOTAL COMPONENT 1</b>			<b>525 906,00</b>	<b>525 119,86</b>	<b>39 634,73</b>	<b>183 948,40</b>	<b>341 171,46</b>	
<b>COMPONENT 2: Legal Framework</b>								
<b>Activity 2.1. Reviewing the current law on the CoA in line with the EU best practices and the regulations of international organizations in the field. Adjusting the Law in accordance with the new requirements and procedures. Assistance on passing the project through the legislative process</b>								
<b>STE Wojciech Kutyla, Alexandru Costache, Svetlana Muresan, Conceição Ventura, Eleonora Pais de Almeida, Michal Pleticha, Jyri Inha, Jari Sanaskoski</b>								
Fee, Civil servant	250,00	15	3 750,00	3 750,00	0,00	3 500,00	250,00	
Twining Management costs	150% of fee	1,5	5 625,00	5 625,00	0,00	5 250,00	375,00	
<b>STE José Joaquín García-Pando Mosquera, Enrique Álvarez Tolcheff, José Antonio Pajares, Vesa Jatkola, Ara Haikarainen</b>								
Fee, Mandated body rate <i>Class 2</i>	350,00	35	12 250,00	12 250,00	0,00	2 100,00	10 150,00	
Twining Management costs	150% of fee	1,5	18 375,00	18 375,00	0,00	3 150,00	15 225,00	
Per diems	173,00	60	10 380,00	10 380,00	0,00	4 804,00	5 576,00	
Air tickets	600,00	10	6 000,00	6 000,00	0,00	3 601,24	2 398,76	
<b>TOTAL</b>			<b>56 380,00</b>	<b>56 380,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22 405,24</b>	<b>33 974,76</b>	
<b>Activity 2.2. Adjusting and revising internal regulations in accordance with changes in the legal framework</b>								
<b>STE Francisco José Velasco Morena, María del Carmen Herrera Velasco, Jyri Inha</b>								
Fee, Civil servant	250,00	10	2 500,00	2 500,00	0,00	0,00	2 500,00	
Twining Management costs	150% of fee	1,5	3 750,00	3 750,00	0,00	0,00	3 750,00	
<b>STE José Joaquín García-Pando Mosquera, Mónica Rino, Amparo Sebastiá, Carlos Cubillo, Concepción Gutiérrez, Agustín Pérez-Cruz, Andrés Gutiérrez, Enrique Cabello, José Antonio Cantero, María Luz Martín, Francisco Javier Carbajosa Pérez, Carlos García Soto, José Antonio Pajares Giménez, Vesa Jatkola</b>								
Fee, Mandated body rate <i>Class 2</i>	350,00	60	21 000,00	21 000,00	0,00	0,00	21 000,00	

Twining Management costs	150% of fee	1,5	31 500,00	31 500,00		0,00	0,00	31 500,00
Per diems	173,00	84	14 532,00	14 532,00		0,00	0,00	14 532,00
Air tickets	600,00	14	8 400,00	8 400,00		0,00	0,00	8 400,00
<b>TOTAL</b>			<b>81 682,00</b>	<b>81 682,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>81 682,00</b>
<b>TOTAL COMPONENT 2</b>			<b>138 062,00</b>	<b>138 062,00</b>		<b>0,00</b>	<b>22 405,24</b>	<b>115 656,76</b>
<b>COMPONENT 3: Human Resource Management of the CoA</b>								
<b>Activity 3.1. Establishing of Training Needs Assessment procedure, drafting and implementing the Staff Appraisal System procedures</b>								
<b>STE Riitta Tihinen, Johanna Snellman, Anna Saharinen, Ari Sihvola, Lasse Oulasvirta, Arunas Beksta, José Antonio Cantero Palazón, Enrique Cabello Rodríguez, Carlos García Soto, Fernando Clemente de Antonio,</b>								
Fee, Mandated body rate <i>Class 2</i>	350,00	50	17 500,00	17 500,00		0,00	6 650,00	10 850,00
Twining Management costs	150% of fee	1,5	26 250,00	26 250,00		0,00	9 975,00	16 275,00
Per diems	173,00	60	10 380,00	10 380,00		0,00	3 957,00	6 423,00
Air tickets	600,00	10	6 000,00	6 000,00		0,00	1 340,10	4 659,90
<b>TOTAL</b>			<b>60 130,00</b>	<b>60 130,00</b>		<b>0,00</b>	<b>21 922,10</b>	<b>38 207,90</b>
<b>Activity 3.2. Implementation of modern procedures of human resources management in line with EU standards; revising job description and competences statements, in accordance with the changes in the legal framework</b>								
<b>STE Riitta Tihinen, Anna Saharinen, Johanna Snellman, Ari Sihvola, Lasse Oulasvirta, Arunas Beksta, José Antonio Cantero Palazón, Andrés Gutiérrez García, Fernando Clemente de Antonio</b>								
Fee, Mandated body rate <i>Class 2</i>	350,00	60	21 000,00	21 000,00		0,00	1 750,00	19 250,00
Twining Management costs	150% of fee	1,5	31 500,00	31 500,00		0,00	2 625,00	28 875,00
Per diems	173,00	72	12 456,00	12 456,00		0,00	1 197,00	11 259,00
Air tickets	600,00	12	7 200,00	7 200,00		0,00	0,00	7 200,00
<b>TOTAL</b>			<b>72 156,00</b>	<b>72 156,00</b>		<b>0,00</b>	<b>5 572,00</b>	<b>66 584,00</b>
<b>TOTAL COMPONENT 3</b>			<b>132 286,00</b>	<b>132 286,00</b>		<b>0,00</b>	<b>27 494,10</b>	<b>104 791,90</b>
<b>COMPONENT 4: Strengthen the interaction with the authorities of the Republic of Moldova and increase the impact of the Court of Accounts activities</b>								
<b>Activity 4.1. Implement measures to stabilize, maintain and intensify efficient relation with Parliament, Government and other authorities; organizing workshops to improve the communication between the CoA and the specified authorities</b>								
<b>STE Fernando Galindo, Jacek Mazur, Giorgiana Ene, Daniel Maracianu, Joana Figueiredo, Martin Kavena, Klaus Krokfors, Jari Sanaskoski, Matti Salminen</b>								
Fee, Civil servant	250,00	15	3 750,00	3 000,00		0,00	2 500,00	500,00
Twining Management costs	150% of fee	1,5	5 625,00	4 500,00		0,00	3 750,00	750,00
<b>STE Enrique Alvarez Tolcheff, José Joaquín García-Pando Mosquera, Monica Rino García-Camacho, Amparo Sebastián Casado, Francisco Javier Carbajosa, Ara Haikarainen, Maria Luz Martin</b>								

Fee, Mandated body rate <i>Class 2</i>	350,00	15	5 250,00	4 900,00	0,00	3 500,00	1 400,00
Twining Management costs	150% of fee	1,5	7 875,00	7 350,00	0,00	5 250,00	2 100,00
Per diems	173,00	21	3 633,00	6 228,00	0,00	4 617,00	1 611,00
Air tickets	600,00	6	3 600,00	6 000,00	0,00	3 694,92	2 305,08
Catering				1 430,00		1 430,00	0,00
Interpretation				300,00		300,00	0,00
<b>TOTAL</b>			<b>29 733,00</b>	<b>33 708,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25 041,92</b>	<b>8 666,08</b>

**Activity 4.2. Impemented measures to stabilize, maintain and intensify efficient relations with media and civil society; organizing awareness raising events for the media, the civil society and public at large**

<b>STE Marisa del Valle, Carlos Castelló, Helena Mateos, Inka Leisma</b>							
Fee, Civil servant	250,00	20	5 000,00	5 000,00	0,00	2 500,00	2 500,00
Twining Management costs	150% of fee	1,5	7 500,00	7 500,00	0,00	3 750,00	3 750,00
<b>STE José Joaquin García-Pando Mosquera, Concepción Gutiérrez, Janina Himberg</b>							
Fee, Mandated body rate <i>Class 2</i>	350,00	40	14 000,00	14 000,00	0,00	2 450,00	11 550,00
Twining Management costs	150% of fee	1,5	21 000,00	21 000,00	0,00	3 675,00	17 325,00
Per diems	173,00	52	8 996,00	8 996,00	0,00	3 444,00	5 552,00
Air tickets	600,00	12	7 200,00	7 200,00	0,00	2 524,39	4 675,61
<b>TOTAL</b>			<b>63 696,00</b>	<b>63 696,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18 343,39</b>	<b>45 352,61</b>

**Activity 4.3. Promoting new efficient mechanism and measures enforcing stronger accountability of audited entitie to follow CoA's recommendations and to intensify relations between CoA and audited entities**

<b>STE Domingo García Díez, Mercedes Rodriguez Tarrida, Beatriz González Betancort, Beatriz Molinuevo Sauca, Consuelo Lage, Francisco José Velasco, María del Carmen Herrera, Visa Paajanen</b>							
Fee, Civil servant	250,00	20	5 000,00	5 000,00	0,00	0,00	5 000,00
Twining Management costs	150% of fee	1,5	7 500,00	7 500,00	0,00	0,00	7 500,00
<b>STE José Joaquin García-Pando, María Luz Martin, José Antonio Pajares Giménez, Enrique Álvarez Tolcheff, Carlos García Soto, Rafael Poul Bel, Laura Atance Aparicio, María de los Santos Nieto Martín, Vesa Jatkola, Monica Rino Camacho, Amparo Sebastián Casado</b>							
Fee, Mandated body rate <i>Class 2</i>	350,00	20	7 000,00	7 000,00	0,00	2 800,00	4 200,00
Twining Management costs	150% of fee	1,5	10 500,00	10 500,00	0,00	4 200,00	6 300,00
Per diems	173,00	48	8 304,00	8 304,00	0,00	1 730,00	6 574,00
Air tickets	600,00	8	4 800,00	4 800,00	0,00	1 177,41	3 622,59
<b>TOTAL</b>			<b>43 104,00</b>	<b>43 104,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9 907,41</b>	<b>33 196,59</b>

**Activity 4.4. Coaching of CoA's members for measures to increase the Courts impact on improved public funds management**

<b>STE Mariano Rojo Pérez, Luis Cremades Ugarte (?), Visa Paajanen, Lassi Perkinen, Jari Sanaskoski</b>								
Fee, Mandated body rate <i>Class 2</i>	250,00	10	2 500,00	2 500,00	0,00	0,00	2 500,00	
Twinning Management costs	150% of fee	1,5	3 750,00	3 750,00	0,00	0,00	3 750,00	
<b>STE José Joaquín García-Pando, Carlos Cubillo Rodríguez, Carlos García Soto</b>								
Fee, Mandated body rate <i>Class 2</i>	350,00	30	10 500,00	10 500,00	0,00	2 100,00	8 400,00	
Twinning Management costs	150% of fee	1,5	15 750,00	15 750,00	0,00	3 150,00	12 600,00	
Per diems	173,00	48	8 304,00	8 304,00	0,00	1 384,00	6 920,00	
Air tickets	600,00	8	4 800,00	4 800,00	0,00	749,16	4 050,84	
<b>TOTAL</b>			<b>45 604,00</b>	<b>45 604,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7 383,16</b>	<b>38 220,84</b>	
<b>Activity 4.5. Developing Benchmark Analysis on openness, transparency and visibility of the CoA with all stakeholders; developing guidelines for communication with all stakeholders (including a procedure guidance for Parliament and Government on follow-up of CoA's reports)</b>								
<b>STE José Joaquín García-Pando Mosquera, María Luz Martín, José Antonio Pajares, Monica Rino, Amparo Sebastián, Francisco de Borja Carbajosa, José Antonio Cantero, Carlos Cubillo Rodríguez, Andrés Gutiérrez, Concepción Gutiérrez, Enrique Álvarez Tolcheff, Janina Himberg</b>								
Fee, Mandated body rate <i>Class 2</i>	350,00	60	21 000,00	21 000,00	0,00	1 050,00	19 950,00	
Twinning Management costs	150% of fee	1,5	31 500,00	31 500,00	0,00	1 575,00	29 925,00	
Per diems	173,00	72	12 456,00	12 456,00	0,00	692,00	11 764,00	
Air tickets	600,00	12	7 200,00	7 200,00	0,00	398,32	6 801,68	
<b>TOTAL</b>			<b>72 156,00</b>	<b>72 156,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3 715,32</b>	<b>68 440,68</b>	
<b>Activity 4.6. Study visits for Court members and senior managers together with the involved Members of the Parliament in MS good practices of collaboration with European Court of Accounts and European Parliament to learn about the modalities of their interaction</b>								
5-day study visit for 3 Court members and 3 senior managers, Spain								
Per diems for BC participants	212,00	36	7 632,00	7 632,00	0,00	0,00	7 632,00	
Air tickets for BC participants	600,00	6	3 600,00	3 600,00	0,00	0,00	3 600,00	
Incidental costs (at 10 per participant/day)	10,00	30	300,00	300,00	0,00	0,00	300,00	
Travel costs in MS (trip to another city)	150,00	6	900,00	900,00	0,00	0,00	900,00	
<b>TOTAL</b>			<b>12 432,00</b>	<b>12 432,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12 432,00</b>	
<b>TOTAL COMPONENT 4</b>			<b>266 725,00</b>	<b>270 700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>64 391,20</b>	<b>206 308,80</b>	
<b>PROJECT SUB-TOTAL</b>			<b>1 559 092,11</b>	<b>1 559 373,37</b>	<b>92 660,44</b>	<b>541 572,66</b>	<b>1 017 800,71</b>	
<b>Provision for changes in prices (at maximum 2,5% of sub-total)</b>			<b>38 977,30</b>	<b>38 324,04</b>	<b>109,86</b>	<b>311,68</b>	<b>38 012,36</b>	
<b>Savings</b>				<b>372,00</b>			<b>372,00</b>	
<b>PROJECT TOTAL</b>			<b>1 598 069,41</b>	<b>1 598 069,41</b>	<b>92 770,30</b>	<b>541 884,34</b>	<b>1 056 185,07</b>	

## Quarter 4

Section No.	Name of services / goods purchased or direct costs	Date(s) of services	Invoice number	Date of invoice	Breakdown and clarification	Amount paid in local currency (if applicable)	INFO-EURO exchange rate	Amount paid in EUR	Amount foreseen in original budget	Amount introduced by side letter /amendment	Amount charged to contingencies
<b>0</b>	<b>1. Resident Twinning Advisor Remuneration Mr. Esko Mustonen</b>										
	Basic salary and non wage labour costs	June-Aug			3 x 8646,45			25 939,35			
	6 % of salary and non-wage labour costs				3 x 518,79			1 556,37			
	<b>Total</b>							<b>27 495,72</b>			
<b>0</b>	<b>2. Resident Twinning Adviser Allowances</b>										
	Daily allowance (50%)	June-Aug			(30+31+31) x 86,50			7 958,00			
	Allowances for RTA for first 30 days							0,00			
	Health and accident insurance for RTA		<b>8</b>		3 x 153,29			459,86			
	Accommodation (see appropriate ceiling for each BC)				June-August			3 375,00			
	Estate Agent's fee				600,00			0,00			
	Excess luggage (up to 50 kg)				0,00			0,00			
	Travel to and from place of duty - RTA	7.9.2014			economy, 7.9.2014			0,00			
	Monthly allowance for special economically priced return trips 4				450/month starting 10/2014			1 350,00			
	<b>Total</b>							<b>13 142,86</b>			
<b>0</b>	<b>4. RTA Assistant &amp; Interpreter</b>										

	Assistant salary			3 x 1100			3 300,00			
	Language Assistant salary			3 x 1100			3 300,00			
	<b>Total</b>						<b>6 600,00</b>			
<b>1</b>	<b>Activity 1.3. Development and consolidation of CoA capacities to perform performance/system audits and audit of EU funds with the support of experts and their participation in audit missions, according to the new development methodological and regulatory norms</b>									
	<b>STE Visa Paajanen</b>		<b>87</b>	8.6.2015 at 12:00 - 12.6.2015 at 12:50						
	Fee, Civil servant			3,5 x 250			875,00			
	Twinning Management costs			1,5 x 875			1 312,50			
	Per diems			4 x 171			684,00			
	Air tickets			economy 544,14€ + taxi 58,45€ (flight departed at 06:30 from Helsinki)			602,59	600,00		<b>2,59</b>
	<b>Total</b>						<b>3 474,09</b>			
<b>1</b>	<b>Activity 1.3. Development and consolidation of CoA capacities to perform performance/system audits and audit of EU funds with the support of experts and their participation in audit missions, according to the new development methodological and regulatory norms</b>									
	<b>STE Lassi Perkinen</b>		<b>88</b>	7.6.2015 at 12:00 - 13.6.2015 at 12:45						
	Fee, Civil servant			5 x 250			1 250,00			
	Twinning Management costs			1,5 x 1250			1 875,00			
	Per diems			6 x 171			1 026,00			
	Air tickets			economy 604,14€ + taxi 37,82€ (flight departed at 06:30 from Helsinki)			641,96	600,00	604,14	<b>37,82</b>
	<b>Total</b>						<b>4 792,96</b>			
	<b>6. Project Coordination</b>									
	<b>JR PL José Joaquín García-Pando Mosquera</b>		<b>89</b>	30.6.2015 at 22:35 - 3.7.2015 at 13:20						
	Fee, Mandated body rate <i>Class 2</i>			2 x 350			700,00			
	Twinning Management costs			1,5 x 700			1 050,00			
	Per diems			3 x 171			513,00			
	Air tickets			economy			687,58	600,00	687,68	
	<b>Total</b>						<b>2 950,58</b>			
	<b>6. Project Coordination</b>									
	<b>MS PL Reijo Lindh</b>		<b>90</b>	30.6.2015 at 20:45 - 3.7.2015 at 10:10						

	Fee, Mandated body rate <i>Class 2</i>			2 x 350			700,00			
	Twinning Management costs			1,5 x 700			1 050,00			
	Per diems			3 x 171			513,00			
	Air tickets			economy			573,54			
	<b>Total</b>						<b>2 836,54</b>			
<b>1</b>	<b>Activity 1.3. Development and consolidation of CoA capacities to perform performance/system audits and audit of EU funds with the support of experts and their participation in audit missions, according to the new development methodological and regulatory norms</b>									
	<b>STE Jyrki Pennanen</b>		<b>91</b>	28.6.2015 at 12:00 - 4.7.2015 at 12:45						
	Fee, Civil servant			5 x 250			1 250,00			
	Twinning Management costs			1,5 x 1250			1 875,00			
	Per diems			6 x 171			1 026,00			
	Air tickets			economy			604,14	600,00	604,14	
	<b>Total</b>						<b>4 755,14</b>			
<b>1</b>	<b>Activity 1.3. Development and consolidation of CoA capacities to perform performance/system audits and audit of EU funds with the support of experts and their participation in audit missions, according to the new development methodological and regulatory norms</b>									
	<b>STE Mikko Helkiö</b>		<b>92</b>	28.6.2015 at 12:00 - 4.7.2015 at 12:45						
	Fee, Civil servant			5 x 250			1 250,00			
	Twinning Management costs			1,5 x 1250			1 875,00			
	Per diems			6 x 171			1 026,00			
	Air tickets			economy 604,14€ + joint taxi 43,45€ with Pennanen (flight departed at 06:30 from Helsinki)			647,59	600,00	604,14	<b>43,45</b>
	<b>Total</b>						<b>4 798,59</b>			
<b>1</b>	<b>Activity 1.3. Development and consolidation of CoA capacities to perform performance/system audits and audit of EU funds with the support of experts and their participation in audit missions, according to the new development methodological and regulatory norms</b>									
	<b>STE Domingo Garcia Diez</b>		<b>93</b>	5.7.2015 at 20:45 - 11.7.2015 at 06:00						
	Fee, Civil servant			5 x 250			1 250,00			
	Twinning Management costs			1,5 x 1250			1 875,00			
	Per diems			6 x 171			1 026,00			
	Air tickets			economy			442,15			
	<b>Total</b>						<b>4 593,15</b>			
<b>1</b>	<b>Activity 1.3. Development and consolidation of CoA capacities to perform performance/system audits and audit of EU funds with the support of experts and their participation in audit missions, according to the new development methodological and regulatory norms</b>									
	<b>STE Beatriz Gonzalez-Betancort</b>		<b>94</b>	5.7.2015 at 20:45 - 11.7.2015 at 06:00						



	Fee, Civil servant			5 x 250			1 250,00			
	Twinning Management costs			1,5 x 1250			1 875,00			
	Per diems			6 x 171			1 026,00			
	Air tickets			economy 485,15€ + taxi 3,37€ (flight departed at 06:00 from Chisinau)			488,52			
	<b>Total</b>						<b>4 639,52</b>			
<b>1</b>	<b>Activity 1.1. Training related to performance, system and EU funds audits and preparation of the necessary baseline assessments</b>									
	<b>STE Päivi Valkama</b>		<b>95</b>		5.7.2015 at 12:00 - 11.7.2015 at 12:45					
	Fee, Civil servant				5 x 250		1 250,00			
	Twinning Management costs				1,5 x 1250		1 875,00			
	Per diems				6 x 171		1 026,00			
	Air tickets				economy 604,14€ + taxi 26,00 € (flight departed from Helsinki at 06:30)		630,14	600,00	604,14	<b>26,00</b>
	<b>Total</b>						<b>4 781,14</b>			
<b>1</b>	<b>Activity 1.3. Development and consolidation of CoA capacities to perform performance/system audits and audit of EU funds with the support of experts and their participation in audit missions, according to the new development methodological and regulatory norms</b>									
	<b>STE Pasi Ovaska</b>		<b>96</b>		31.8.2015 at 12:00 - 6.9.2015 at 12:50					
	Fee, Civil servant				4 x 250		1 000,00			
	Twinning Management costs				1,5 x 1000		1 500,00			
	Per diems				5 x 171		855,00			
	Air tickets				economy		600,00			
	<b>Total</b>						<b>3 955,00</b>			
<b>1</b>	<b>Activity 1.3. Development and consolidation of CoA capacities to perform performance/system audits and audit of EU funds with the support of experts and their participation in audit missions, according to the new development methodological and regulatory norms</b>									
	<b>STE Juha Lempiäinen</b>		<b>97</b>		31.8.2015 at 12:00 - 6.9.2015 at 12:50					
	Fee, Civil servant				4 x 250		1 000,00			
	Twinning Management costs				1,5 x 1000		1 500,00			
	Per diems				5 x 171		855,00			
	Air tickets				economy		600,00			
	<b>Total</b>						<b>3 955,00</b>			
							<b>92 770,30</b>			<b>109,86</b>

